

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus
aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos
ataskaitai
priedas

Pasvalio muzikos mokykla
(švietimo įstaigos pavadinimas)
Bronislavos Mainonienės
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2020-02-27 Nr. PVI-41

2020-01-20 Nr. _____

(data)

Pasvalys

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Mokykloje vykdomos muzikos ir dailės Formalųjį švietimą papildantis ugdymas bei neformaliojo: ankstyvojo muzikinio, ankstyvojo su integruotu muzikos instrumentu, išplėstinio, kryptingo, muzikos mėgėjų ugdymo programos. Įgyvendinant 2019 metų veiklos plano tikslus ir uždavinius buvo aktyvinama mokinių ugdymosi motyvacija rengiant ir įgyvendinant projektus, dalyvaujant konkursuose, festivaliuose, parodose ieškant ugdymo būdų ir priemonių skatinančių meniniams gebėjimams ir pasiekimams įgyvendinti. Organizuotos edukacinės išvykos į operos ir baleto teatrą, koncertus buvo puiki ugdymo priemonė plėsti mokinių akiratį, skatinti domėjimąsi menu, įvertinti savo galimybes.

Lavinant muzikinį skonį, mąstymo kultūrą buvo skatinamas mokinių ir mokytojų domėjimasis kultūriniu gyvenimu organizuojant mokyklos 60-mečiui skirtus renginius: balandžio mėnesį vyko respublikinis festivalis „Draugystės muzika“, kuriame dalyvavo Lietuvos muzikos ir meno mokyklų mokiniai; renginys „Šeimos diena“ gegužę subūrė visą mokyklos bendruomenę, koncertavo Pasvalio muzikos mokyklos auklėtiniai, renginio metu veikė mokyklos dailininkų darbų paroda-pardavimas; gegužės 31 dieną, Pasvalio senajame parke, bendradarbiaujant su Pasvalio Petro Vileišio gimnazija, buvo organizuotas festivalis Pasvalio rajono ugdymo įstaigų moksleiviams „Pažink, švęsk, kurk“; spalio mėnesį renginių ciklą užbaigė buvusių Pasvalio muzikos mokyklos auklėtinų, dabar profesionalių muzikos atlikėjų, koncertas.

Išryškėjo kolektyvinio muzikavimo forma, mokykloje veikiantys kolektyvai - jaunių choras, jaunučių choras, akordeonų orkestras, pučiamųjų instrumentų orkestras, kanklių, smuikininkų ansambliai, „Small Big Band“ - konkursuose pelnė prizines vietas, įgijo kategorijas, koncertavo įvairiuose rajono bei šalies renginiuose.

2019 metais mokiniams mokykloje buvo sudarytos sąlygos dalyvauti 32 įvairiuose konkursuose, festivaliuose, juose dalyvavo 233 mokiniai, kuriuos ruošė 18 mokytojų, 39 % mokykloje besimokančių mokinių laimėjo prizines vietas. Mokiniai ir mokytojai puikiai reprezentavo mokyklą, miestą, šalį.

Stiprinamas bendradarbiavimas tarp įstaigų siekiant veiklų įvairovės, vykdoma bendra veikla su mokiniais, jų tėvais, mokytojais ir vietos bendruomene, skatinamas jų savanoriškumas.

Siekiant nuolatinio mokytojų profesinės kompetencijos augimo ir švietimo proceso veiksmingumo užtikrinimo 95 % pedagogų lankė įvairius kvalifikacijos tobulinimo renginius, 17 % mokytojų patys juos organizavo. 2019 metų rugsėjį buvo dalinai renovuota koncertų salė, apsirūpinta, pagal finansines galimybes, mokymo priemonėmis, medžiagomis, įranga, atnaujintos ugdymo erdvės.

(Trumpai aptariamos švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiękti rezultatai ir jų rodikliai
Užtikrinti efektyvų mokyklos veiklos valdymą	<ul style="list-style-type: none"> ● Mokyklos bendruomenės susitarimas dėl tolimesnės mokyklos veiklos prioritetų ir tikslų. ● Mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka galiojančius teisės aktų reikalavimus 	<ul style="list-style-type: none"> ● Iki 2019 m. rugsėjo 1 d. atnaujinti mokyklos veiklos dokumentai, susiję su Mokytojų etatinio darbo apmokėjimo įvedimu ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių mokyklos veiklą, pakeitimais. ● Iki 2019 m. gruodžio 1 d. parengtas mokyklos 2020-2023 metų strateginis planas. ● Iki 2019 m. gruodžio 31 d. parengta 2017-2019 m. strateginio plano ataskaita. ● Informacija, pranešimai, ataskaitos ir kiti dokumentai institucijoms pateikti teisės aktuose nustatytais terminais. 	<p>Direktorius įsakymu patvirtinti dokumentai: „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo programų patvirtinimo 2019 m. rugpjūčio 30 d. DV-45; „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos mokytojų pareigybių aprašymų pirmo priedo pakeitimo“ 2019 m. rugpjūčio 30 d. įsakymas Nr. DV-46; „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos darbuotojų apmokėjimo sistemos patvirtinimo“ 2019 m. rugpjūčio 30 d. įsakymas Nr. DV-47; „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos 2019-2020 m. m. darbuotojų darbo laiko patvirtinimo“ 2019 m. rugsėjo 2 d. įsakymas Nr. DV-48; „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos 2019-2020 m. m. pamokų tvarkaraščių patvirtinimo“ 2019 m. rugsėjo 2 d. įsakymas Nr. DV-49; „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos 2019-2020 m. m. ugdymo plano patvirtinimo“ 2019 m. rugsėjo 16 d. įsakymas Nr. DV-53; „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos pedagogų, administracijos ir mokymo pagalbinio personalo darbuotojų etatų sąrašų patvirtinimo“ 2019 m. rugsėjo 25 d. įsakymas Nr. DP-9.</p> <p>Pakeitimai susiję su mokytojų darbo apmokėjimu įrašyti darbo sutartyse.</p> <p>Direktorius įsakymu strateginiam planui parengti buvo sudaryta darbo grupė „Dėl 2020-2022 strateginio plano</p>

			<p>projekto parengimo darbo grupės sudarymo“ 2019 m. rugsėjo 16 d. įsakymas Nr. DV-52.</p> <p>Iki gruodžio 1 dienos parengtas 2020-2022 m. strateginis planas, suderintas Mokyklos tarybos 2019 m. gruodžio 27 d. posėdyje Nr. VD-26.</p> <p>2017-2019 metų strateginio plano ataskaita parengta ir pristatyta Mokyklos tarybos 2019 m. gruodžio 27 d. posėdyje Nr. VD-26.</p> <p>Informacija, pranešimai, ataskaitos ir kiti dokumentai institucijoms buvo pateikti teisės aktuose nustatytais terminais.</p>
Aktyvinti ugdymosi mokinių motyvaciją	Rengti ir įgyvendinti projektus, dalyvauti konkursuose, festivaliuose, parodose ieškoti ugdymo būdų ir priemonių skatinančių meniniams gebėjimams ir pasiekimams įgyvendinti.	<ul style="list-style-type: none"> ● Parengti ir įgyvendinti 3 projektus, kuriuose dalyvaus 50 proc. mokinių. ● Ne mažiau kaip 25 proc. mokinių dalyvaus festivaliuose, parodose. ● Ne mažiau kaip 15 proc. mokinių užims prizines vietas konkursuose, taps laureatais. ● 95 proc. mokytojų dalyvaus kvalifikacijos tobulinimo renginiuose. 	<ul style="list-style-type: none"> ● 2019 metais buvo parengti ir įgyvendinti aštuoni projektai. Jų metu surengtos parodos bei organizuoti koncertai, išvykos, festivaliai, dailės terapijos užsiėmimai, įrašytas ir išleistas Pasvalio muzikos mokyklos mokinių muzikinių kūrinių kompaktinis diskas. Projektuose dalyvavo 60 proc. mokinių. ● 2019 metais mokiniai atstovavo mokyklą 32 konkursuose, festivaliuose, juose dalyvavo 233 mokiniai tai sudarė 80 proc. visų mokinių. Prizines vietas laimėjo 113 mokinių (39 proc.). Diplomai - mokinių pasiekimų bylose. <ul style="list-style-type: none"> ● Iš 29 mokytojų 28 lankė bent vieną kvalifikacijos tobulinimo renginį, tai sudarė 96 proc. visų mokytojų. Kvalifikacijos tobulinimo renginių pažymėjimų ir pažymų kopijos darbuotojų asmens bylose.
Dalyvauti Pasvalio rajono savivaldybės projekto	Mokyklos bendruomenė aktyviai dalyvaus pokyčių projekte.	5 proc. pedagoginio personalo įgyvendins numatytas veiklas ir pateiks pasiūlymų.	3 mokyklos mokytojai (10 % visų mokytojų) dalyvavo Pasvalio rajono savivaldybės projekto „Lyderių laikas 3“ inicijuojamų pokyčių

„Lyderių laikas 3“ inicijuojamų pokyčių įgyvendinime			įgyvendinime, kurio metu baigė neformaliosios švietimo lyderystės programos modulį, dirbo savivaldybės kūrybinėje komandoje, įgijo patirties mokyklų komandos grupėse, dalyvavo mokymuose ir skleidė patirtį muzikos mokyklos mokytojams posėdžių, susirinkimų metu. Mokymų pažymėjimų kopijos pedagogų bylose.
Efektyvinti saugios mokyklos puoselėjimą.	<ul style="list-style-type: none"> ● Užtikrinamos saugios, higienos normas atitinkančios sąlygos mokyklos bendruomenės nariams. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Iki 2019 m. rugsėjo 1 d. suremontuotos 2 klasės. ● Iki 2019 m. gruodžio 31 d. įsigyti 2 muzikos instrumentai. 	Mokykla nuo 2017 metų buvo įtraukta į ES struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą „Neformalaus ugdymosi galimybių plėtra Pasvalio muzikos mokykloje“, kurio metu, 2019 metais, buvo dalinai renovuota koncertinė salė, nupirkti baldai šalia esančioms patalpoms, įsigyta garso ir šviesos įranga, šeši akordeonai Weltmeister. Pagal mokyklos finansines galimybes buvo atnaujinti 2 kabinetai: pakeista grindų danga, lubų danga, šviestuvai, įsigyti nauji baldai. Nupirktas garso stiprintuvas muzikos istorijos kabinete, dėvėtas pianinas, įsigyta įvairių ugdymo priemonių ankstyvojo ugdymo programos ugdymui veiklai, buvo vykdoma pianinų derinimo ir remonto paslauga.
Skatinti bendradarbiavimą su tėvais, siekiant individualios mokinio pažangos	<ul style="list-style-type: none"> ● Sistemingai organizuojami tėvų susirinkimai, kitos tėvų informavimo formos ● Tėvai įtraukti į mokyklos renginių organizavimą 	<ul style="list-style-type: none"> ● Surengti 2 tėvų susirinkimus. ● Organizuoti 10 bendrų renginių su tėvais, iš kurių 4 renginiuose tėvai bus įtraukti į organizavimo darbo grupes. 	Surengti 2 informaciniai tėvų susirinkimai klasėse. Apie mokykloje organizuojamą ugdymo procesą, mokymosi pasiekimus, tėvai/ globėjai informuojami el. paštu ir individualių pokalbių metu. Mokinių tėvai teikė pagalbą, kartu vyko į konkursus užsienyje, edukacines išvykas, šventes, aktyviai dalyvavo per dvidešimt tik tėvams skirtuose mokyklos ugdymo proceso renginiuose (tai sudaro 35 proc. visų mokykloje organizuotų renginių). Į šešių renginių organizavimą buvo įtraukti

			mokinių tėvai, globėjai. Mokykloje vystančiuose renginiuose dalyvavo 85 proc. tėvų.
--	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. 2019 m. rugsėjo 20 d. Nr. DV-55 direktoriaus įsakymu patvirtintas Pasvalio muzikos mokyklos apskaitos politikos tvarkos aprašas.	Apibrėžti mokyklos buhalterinės apskaitos principai, metodai ir taisyklės, padės tinkamai tvarkyti finansinius dokumentus bei buhalterinę apskaitą.
3.2. 2019 m. spalio 21 d. Nr. DV-57 direktoriaus įsakymu patvirtintas Pasvalio muzikos mokyklos mokinių pamokų lankomumo apskaitos ir kontrolės tvarkos aprašas.	Mokinių lankomumo apskaitos ir kontrolės apraše numatyti lankomumo kriterijai padės gerinti mokymosi rezultatus ir motyvaciją, vykdyti pamokų nelankymo prevenciją.
3.3. Organizuoti Pasvalio muzikos mokyklos 60-mečio renginiai: <ul style="list-style-type: none"> • festivalis „Draugystės muzika“ su bendradarbiaujančiomis meno ir muzikos mokyklomis, kuriame dalyvavo 8 respublikos meno ir muzikos mokyklos; • renginys „Šeimos diena“ Pasvalio muzikos mokyklos mokinių koncertas visai mokyklos bendruomenei; • festivalis „Draugų diena“ su rajono ugdymo įstaigomis; • finalinis mokyklos 60-mečio renginys kuriame dalyvaus buvę mokyklos mokiniai. 	Organizuotuose renginiuose dalyvavo 85 proc. mokinių, 50 proc. tėvų, visi mokytojai, bendruomenės nariai, partneriai. Buvo aktyvinama mokinių ugdymosi motyvacija, lavinamas muzikinis skonis, mąstymo kultūra, mokinių ir mokytojų domėjimasis mokyklos kultūriniu gyvenimu ir istorija.
3.4. 2019 m. rugpjūčio mėn. pradėtas Pasvalio muzikos mokyklos neformaliojo vaikų švietimo kokybės rodiklių įsivertinimas. Buvo paruošti klausimynai mokytojams, tėvams ir mokiniams.	Iki 2019 metų pabaigos įvykdyta mokytojų apklausa ir išanalizuoti apklausos rezultatai, kurie bus naudojami planuojant mokyklos veiklą, gerinant ugdymosi aplinką.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai + <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. asmeninio veiksmingumo kompetencija;
6.2. komunikacijos ir laiko prioritetų valdymo kompetencija.

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai

IV SKYRIUS

KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Užtikrinti efektyvų mokyklos veiklos valdymą	Mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka galiojančius teisės aktų reikalavimus. Nėra fiskalinės drausmės pažeidimų.	<ul style="list-style-type: none"> ● Iki 2020 m. rugsėjo 1 d. atnaujinti mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai. ● Kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijų įgyvendinimas. ● Finansinis įsiskolinimas 2021 m. sausio 1 d. mažesnis už įsiskolinimą 2020 m. sausio 1 d.
9.2. Gerinti mokinių pasiekimus ir aktyvinti ugdymosi motyvaciją	Individualias ir kolektyvines ugdymosi galimybes atitinkantys mokymosi pasiekimai ir nuolatinė mokymosi pažanga.	<ul style="list-style-type: none"> ● 25 procentų mokinių dalyvaus rajoniniuose, respublikiniuose konkursuose, festivaliuose, 15 % mokinių laimės prizines vietas. ● 80 % mokinių dalyvaus mokyklos, rajono, šalies renginiuose projektinėje veikloje. ● Mokiniamis inicijuotos ir organizuotos dvi edukacinės išvykos.
9.3. Sudaryti sąlygas mokytojams dalyvauti pokyčių projekto „Lyderių laikas 3“ inicijuojamų veiklų įgyvendinime	Suaktyvėjusi mokytojų metodinė veikla ir sistemingai plėtojamas mokytojų bendradarbiavimas.	<ul style="list-style-type: none"> ● 5 proc. pedagoginio personalo dalyvaus Pasvalio rajono savivaldybės projekto „Lyderių laikas 3“ inicijuojamų pokyčių įgyvendinime ir įgyvendins numatytas veiklas ir pateiks pasiūlymų. ● 10 proc. mokytojų įgyvendins gerosios patirties sklaidą mokykloje.
9.4. Bendradarbiavimo su tėvais ir socialiniais partneriais plėtra	Mokinių tėvų susirinkimų-koncertų, susirinkimų-parodų, susirinkimų-atsiskaitymų rengimas. Tėvų įtraukimas į renginių, projektų organizavimą bei vykdymą.	<ul style="list-style-type: none"> ● 25 % tėvų/globėjų bus įtraukiami į ugdymo proceso veikas. ● 35 % tėvų/globėjų dalyvaus mokyklos įsivertinimo apklausose. ● 60 % tėvų/globėjų dalyvaus baigiamųjų klasių susirinkimuose-atsiskaitymuose, 50 % – mokinių susirinkimuose- koncertuose, parodose. ● Mokykloje vystančiuose renginiuose dalyvaus 70 % tėvų.

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Žmogiškieji faktoriai (darbuotojų kaita, laikinas nedarbingumas ir kt.) .

10.2. Nepakankamas finansavimas.

10.3. Įvykiai ar aplinkybės, kurių negalima nei numatyti arba išvengti, nei kuriomis priemonėmis pašalinti.
