

Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnyba  
(švietimo įstaigos pavadinimas)

ANDROMEDOS BARŠAUSKIENĖS  
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

## **2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2021-01-13 Nr. P11-20

(data)

Pasvalys

(sudarymo vieta)

### **I SKYRIUS**

#### **STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnyba (toliau – Tarnyba) strateginį planą patvirtino 2020 m. vasario 3 d., veiklos planą 2020 m. patvirtino sausio 27 d. Patvirtinta 12,25 etatų, visi užimti. Dirba: 1 vyr. logopedė, 1 specialioji pedagogė metodininkė, 3 antros kategorijos psichologės, 1 ketvirtos kategorijos psichologė, 1 socialinė pedagogė, 2 metodininkės ir 1 skyriaus vedėja, buhalterė, administratorė, valytoja, direktorė.

Pagrindinis įstaigos strateginis tikslas – užtikrinti švietimo pagalbos teikimą Pasvalio rajono savivaldybės teritorijoje gyvenantiems vaikams ir mokiniams, tėvams (globėjams, rūpintojams), švietimo įstaigoms, jų vadovams, pavaduotojams ugdymui, mokytojams, švietimo pagalbą teikiantiems specialistams – įgyvendintas.

Atskirai pateikiama trumpa abiejų skyrių – Pedagoginio psichologinio ir Suaugusiųjų švietimo – 2020 m. veiklos analizė.

**Pedagoginio psichologinio skyriaus** tikslas, siekiant strateginių tikslų įgyvendinimo, teikti veiksmingą švietimo pagalbą šeimai ir vaikams, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių ir psichologinių problemų.

Siekis – vykdyti kokybiškas paslaugas vaikui, mokytojui, šeimai.

2020 m. prioritetai buvo:

1. Kokybiškų paslaugų patrauklumo ir prieinamumo gerinimas.
2. Veiksmingos paslaugos per prevencinę veiklą.

2020 m. uždaviniai:

1 uždavinys – užtikrinti kokybišką kompleksinį mokinio (vaiko) specialiųjų ugdymosi poreikių įvertinimą, programų ar/ir švietimo pagalbos skyrimą.

2020 m., kaip ir 2019 m. sumažėjus psichologų darbo pajėgumams (viena psichologė vis dar sirgo, kita – buvo vaiko auginimo atostogose), nuspręsta visą dėmesį skirti pagrindinei veiklai – vaikų / mokinių pedagoginiam psichologiniam vertinimui. Įvertinti 209 vaikai / mokiniai. Iš jų 97 pirmą kartą, o 112 buvo atliktas pakartotinis vertinimas, visiems pateiktos rekomendacijos, aptarti rezultatai su

ugdytinių tėvais, globėjais ir ugdymo įstaigomis. Dėl antrosios COVID-19 ligos bangos, paskelbus karantiną, nespėta įvertinti 20 vaikų / mokinių pagal numatytą grafiką.

2 uždavinys – tęsti sėkmingai pradėtą kompleksinės pagalbos ikimokyklinio ugdymo įstaigoms programą „Spalvota vaikystė“ ir teikti kitas švietimo paslaugas.

Kompleksinės pagalbos ikimokyklinio ugdymo įstaigoms teikimas pagal programą „Spalvota vaikystė“ įgyvendintas iš dalies. Programą pavyko įgyvendinti tik vienoje įstaigoje. 2020 m. sausio – vasario mėn. kompleksinė pagalba suteikta Pasvalio l-d „Eglutė“ priešmokyklinio ugdymo grupės vaikams. Socialinio pedagogo ir psichologo grupiniuose užsiėmimuose (6 kartai) dalyvavo 20 priešmokyklinio amžiaus vaikų. Dėl prasidėjusios COVID-19 ligos tokio pobūdžio veiklų tęsti nebebuvo galima.

3 uždavinys – plėtoti prevencinę, edukacinę, metodinę ir švietėjišką veiklą, stiprinant bendradarbiavimą su institucijomis, besirūpinančiomis vaiko gerove.

Plėtojant prevencinę, edukacinę, švietėjišką veiklą, suorganizuotos net 65 veiklos, kuriose dalyvavo 1943 vaikai / mokiniai. Tai dvigubai daugiau negu 2019 m. Džiaugiamės specialisčių indėliu į prevencinių renginių iniciavimą, organizavimą, gebėjimą įtraukti vaikus / mokinius į šias veiklas ugdymo įstaigose. Prisitaikant prie pakitusios situacijos, nemaža dalis prevencinių veiklų buvo organizuotos nuotoliniu būdu. Išskirtinės veiklos, kurias norisi paminėti: Pasvalio rajono švietimo įstaigų 5 – 9 klasių mokiniams prevenciniai užsiėmimai „Draugystė veža“, skirti Sąmoningumo didinimo mėnesiui BE PATYČIŲ, nuotoliniai psichosocialinio atsparumo didinimo užsiėmimai pradinį klasių mokiniams „Aš saugus, nes žinau“, Pasvalio rajono švietimo įstaigų 5–8 klasių mokiniams prevencinės klasės valandėlės „Nuotolinis mokymasis – iššūkiai, jausmai, atsakomybė“, - patyriminiai-simuliaciniai užsiėmimai Pasvalio rajono daugiafunkčių centrų lankytojams, ikimokyklinukams skirtos edukacinės ir prevencinės veiklos „Mano nuotaika“, „Visi darbai yra reikalingi“. Norisi pasidžiaugti įvykusių ir Pasvalio rajono socialinių pedagogų metodinio būrelio renginiu, skirtu Tolerancijos dienai paminėti – kūrybinių darbų paroda „Dovana draugui“. 2020 m. išryškėjo ypač stiprus bendradarbiavimas su institucijomis, besirūpinančiomis vaiko gerove – Pasvalio sutrikusio intelekto žmonių užimtumo centru „Viltis“, Pasvalio vaikų dienos centru „Visada kartu“, Pasvalio rajono daugiafunkciais centrais, Grūžių vaikų globos namais.

Dėmesys skirtas ir tėvams / globėjams, vedant Pozityvios tėvystės mokymus pagal STEP programą. Deja, dėl karantino buvo vesti vieni mokymai tėvystės įgūdžių ugdymo grupės tėvams pagal STEP 6–12 metų vaikams programą (dalyvavo 8 tėvai).

Vykdytos ir kitos veiklos vertinant vaikų specialiuosius ugdymosi poreikius, konsultuojant tėvus, vaikus ir mokytojus, vykdant švietimą, metodinę veiklą, taigi galima teigti, kad uždaviniai įgyvendinti.

Statistiniai duomenys pagal veiklos sritis:

| <b>VERTINIMAS</b>                         | <b>2020 m.</b> | <b>METODINĖ VEIKLA</b>                                            | <b>2020 m.</b> |
|-------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|
| Pirminis vaiko pedagoginis vertinimas     | 97             | Specialistų vesti seminarai, kursai                               | 5/57 dal.      |
| Pakartotinis vaiko pedagoginis vertinimas | 113            | Rekomendacijos, lankstinukai, straipsniai, kita metodinė medžiaga | 41             |
| Pirminis vaiko logopedinis vertinimas     | 97             | Dalyvavimas krizinių situacijų sprendime                          | 1              |

|                                                                                                   |                 |                                                                                                            |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Pakartotinis vaiko logopedinis vertinimas                                                         | 112             | Dalyvavimas metodinių būrelio veiklose (psichologų, socialinių pedagogų, specialiųjų pedagogų ir logopedų) | 18               |
| Psichologinis įvertinimas                                                                         | 228             | Metodinės – konsultacinės dienos                                                                           | -                |
| <b>KONSULTAVIMAS</b>                                                                              | <b>2020 m.</b>  | <b>PREVENCINĖ VEIKLA</b>                                                                                   | <b>2020 m.</b>   |
| Individualus konsultavimas (vaikams)                                                              | 133             | Projektų rengimas, įgyvendinimas                                                                           | 3/<br>251 dal.   |
| Konsultacijų skaičius                                                                             | 519             | Edukacinės veiklos                                                                                         | 2/<br>90 dal.    |
| Tėvų, mokytojų, specialistų, mokyklų administracijos narių, kitų suaugusiųjų asmenų konsultavimas | 419             | Prevencinės paskaitos, pranešimai, grupiniai užsiėmimai mokiniams, vaikams                                 | 65/<br>1943 dal. |
| Konsultacijų skaičius                                                                             | 607             | Parodų, kūrybinių darbų parodų organizavimas                                                               | 4                |
| <b>ŠVIETĖJIŠKA VEIKLA</b>                                                                         | <b>2020 m.</b>  | <b>TIRIAMOJI VEIKLA</b>                                                                                    | <b>2020 m.</b>   |
| Straipsniai spaudoje, internetiniuose portaluose                                                  | 11              | Įvykdyti tyrimai                                                                                           | 1                |
| Paskaitos, pranešimai, pristatymai tėvams, mokytojams, specialistams, kitiems                     | 22/<br>203 dal. | Dalyvavimas metodikų standartizavime, adaptavime                                                           | 1                |
| <b>PAGALBA VAIKUI</b>                                                                             | <b>2020 m.</b>  | <b>KITA VEIKLA</b>                                                                                         | <b>2020 m.</b>   |
| Specialioji pedagoginė pagalba (individualios specialiosios ir logopedinės pratybos)              | 17              | Dalyvavimas įvairių komisijų veikloje                                                                      | 6                |
| Vaikų skaičius gavęs pagalbą pratybų metu                                                         | 120             | Dalyvavimas konferencijose ir skaityti pranešimai                                                          | 4/1              |

Statistiniai duomenys rodo, kad ir kitokiomis sąlygomis, specialistai sugebėjo dirbti, ieškojo naujų darbo formų ir būdų, teikė pagalbą.

2020 m. ypač sėkmingas ir gausiai finansuotas Pasvalio rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo projektas „Kartu su vaiku – 8“. Vykdytos tikslinės veikos, nukreiptos į neįgalųjų vaikų, jų tėvų, šeimos narių, pagalbos mokiniui specialistų ir visuomenės stiprinimą. Dalyvavo 127 asmenys.

Taip pat parašyta Vaikų ir jaunimo socializacijos programa ir gautas finansavimas vaikų vasaros poilsio stovyklai „Smalsučių vasara – 2“. Joje dalyvavo 15 vaikų.

Sėkmingai įgyvendinta Pasvalio rajono jaunimo ir su jaunimu dirbančių organizacijų programa ir gautas finansavimas projektui „Jaunimo grupių tarpusavio bendravimo ir įgūdžių stiprinimas ir mikroklimato gerinimas“. Dalyviai – 109 Pasvalio rajono daugiaviečių centrų lankytojai.

Parterių teisėmis dalyvavome 4 projektuose: Pasvalio P. Vileišio gimnazijos projekte „Mens sana in corpore sano“ (Sveikame kūne – sveika siela), Pasvalio „Riešuto“ mokyklos projekte „Gyvenk sveikai – 8“, Asmenybės brandos centro projekte „Smurto artimoje aplinkoje prevencija Biržų, Pasvalio, Ukmergės savivaldybėse“, VO „Gelbėkit vaikus“ projekte „Tėvų, vaikų ir pedagogų emocinio atsparumo veiksmų stiprinimas“.

**Suaugusiųjų švietimo skyriaus** tikslas, siekiant strateginių tikslų įgyvendinimo, plėtoti kokybiškas švietimo darbuotojų ir kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą paslaugas, 2020 m. buvo kuriant sąlygas pedagogų kryptingam profesiniam tobulėjimui, drauge su mokyklų pedagogų bendruomenėmis, siekti mokinių pažangos ir pasiekimų augimo.

Uždavinys – kryptingas ir tikslingas mokytojų profesinis augi(ni)mas(is) atliepiant jų kvalifikacijos tobulinimo(si) poreikius, atsižvelgiant į problemines ugdymo sritis rajono mokyklose, į mokinių pasiekimų ir pažangos rezultatus, nacionalinius kvalifikacijos tobulinimo prioritetus.

Pasvalio rajono pedagogų bendruomenės kvalifikacijos tobulinimo poreikių tyrimo, atlikto 2019 metų pabaigoje, duomenys buvo apibendrinti ir 2020 metų sausio mėnesį pristatyti mokytojams, direktorių pavaduotojams ugdymui metodinių būrelių susirinkimuose. Analizuotos Pasvalio rajono mokyklų įsivertinimo ataskaitos, mokinių pažangos ir pasiekimų rezultatai. Atsižvelgiant į aktualias pedagogų kvalifikacijos tobulinimui sritis ir tematiką, 2020 metais buvo parengta ir akredituota 12 ilgalaikių tęstinių 40 val. trukmės kvalifikacijos tobulinimo programų: 1) „Į mokymąsi orientuotas mokymas kasdieniu ir nuotoliniu ugdymo proceso organizavimo būdu (Lietuvių kalbos ir literatūros mokytojams)“, 2) „Autistiško vaiko pažinimas ir pagalba jam“, 3) „Šiuolaikinė mokymosi paradigma: savivaldus ir personalizuotas mokymasis pamokoje“, 4) „Nuotolinio darbo įrankiai mokykloje“, 5) „Mediacijos mokykloje galimybės“, 6) „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogų kolegialaus bendradarbiavimo stiprinimas vaikų ugdymo kokybės užtikrinimui“, 7) „Gamtamokslinio ugdymo mokytojų dalykinių kompetencijų tobulinimas“, 8) „Matematikos mokytojų dalykinių kompetencijų tobulinimas“, 9) „Meninio ugdymo aktualijos muzikos mokykloje“, 10) „Pasvalio Lėvens pagrindinės mokyklos pedagoginio personalo veiksmingumo didinimo priemonės“, 11) „Auklėtojų / mokytojų padėjėjų asmeninių ir profesinių kompetencijų tobulinimas“, 12) Anglų kalbos kursai Elementary 2“. Iš jų penkios 40 val. trukmės programos įgyvendintos 100 proc. – visi mokymai pagal numatytus modulius jau įvykę, šešių programų paskutiniai moduliai bus įgyvendinti iki 2021 m. kovo 1 d. ir viena 2020 m. gruodžio 29 d. akredituota programa bus įgyvendinama 2021 metais. Parengta taip pat 13 kvalifikacijos tobulinimo programų iki 8 val. Iš jų 4 programos, skirtos nepedagoginiams darbuotojams, biudžetinių įstaigų specialistams: trys įgyvendintos (89 dalyviai), viena neįgyvendinta dėl būtino tiesioginio kontakto su programos dalyviais. 9 programos: paskaitos, seminarai, knygų pristatymai, praktiniai užsiėmimai mokytojams. Iš viso 2020 metais organizuoti 103 renginiai. Iš jų 43 kvalifikacijos tobulinimo renginiai (ilgalaikiai tęstiniai mokymai, seminarai, paskaitos, kursai, konferencijos ir kt.) pedagogams, 57 Pasvalio rajono dalykinių metodinių būrelių užsiėmimai, 3 renginiai nepedagoginiams darbuotojams, biudžetinių įstaigų specialistams. Renginiuose dalyvavo 1908 dalyviai.

Vadovaujantis mokytojų kvalifikacijos tobulinimo nuoseklumo, kryptingumo principais ir atsižvelgiant į pedagogų bendruomenės narių poreikius bei silpnųjų ugdymo sričių tobulinimą įgyvendinti 5 tęstiniai lokaliniai projektai: 1) „Pedagogų emocinio intelekto tobulinimas“, 2) „Dalykinių-didaktinių kompetencijų tobulinimas“, 3) „Ypatingų poreikių turinčių vaikų / mokinių pažinimas ir



ugdymas“, 4) „Kolegialus bendradarbiavimas vaikų / mokinių asmeninės ūgties sėkmei“, 5) „Savivaldaus mokymosi kompetencijų ugdymas“.

735 dalyviams teiktos 188 konsultacijos įvairiais pedagoginės veiklos, ugdymo proceso organizavimo nuotoliniu ir kasdieniu įprastu būdu, gerosios patirties sklaidos ir kitais aktualiais klausimais.

Žadeikių Bernardo Brazdžionio edukaciniame centre pavasarį, vasarą ir rudenį įvyko 9 renginiai (stovyklos, paskaitos, kūrybinės dirbtuvės ir kt.), dalyvavo 326 dalyviai.

Įvykdytos 22 rajoninio etapo olimpiados, konkursai, dalyvavo 478 mokiniai.

Suaugusiųjų švietimo skyrius, kaip neformaliojo suaugusiųjų švietimo koordinatorius, įgyvendino Pasvalio rajono savivaldybės Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų lėšomis (800 eurų) finansuotą projektą „Emocinė sveikata gyvenimui“. 2020 metų suaugusiųjų mokymosi savaitės „Susitinkame mokytis. Kartu mes galim!“ metu projekto dviejuose seminaruose, kuriuos vedė vilniečiai psichologai, dalyvavo 167 Pasvalio rajono suaugusieji. Prie neformaliojo suaugusiųjų švietimo kaip ir kasmet prisidėjo asociacija Pasvalio Trečiojo amžiaus universitetas. TAU sveikatos ir dvasinio tobulėjimo, kultūros ir meno, krašto pažinimo ir turizmo fakultetuose 2020 metais mokėsi 86 klausytojai. Jiems organizuoti 35 neformaliojo švietimo užsiėmimai (paskaitos, praktiniai užsiėmimai, apskritojo stalo diskusijos, edukacinės kelionės, kultūriniai renginiai, anglų kalbos ir kompiuterinio raštingumo kursai ir kt.), dalyvavo 1050 dalyvių. Įgyvendintas Pasvalio rajono savivaldybės Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų lėšomis (600 eurų) finansuotas projektas: „Kūrybinės dirbtuvės senjorų sveikatinimui 3“, 600 eurų gauta ir panaudota įvairių kitų veiklų įgyvendinimui. Nuo 2020 m. lapkričio mėn. Trečiojo amžiaus universiteto studentai mokosi nuotoliniu būdu.

2020 metų statistiniai duomenys pagal veiklos sritis:

| Eil. Nr. | Veiklos sritis                                                                                                                                                                                                    | Renginių skaičius | Dalyvių skaičius | Valandų skaičius |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 1.       | Kvalifikacijos tobulinimo renginiai mokytojams, pagalbos mokiniui specialistams, mokyklų vadovams (seminarai, paskaitos, kursai, konferencijos ir kt.)                                                            | 43                | 1227             | 403              |
| 2.       | Mokytojų, klasių auklėtojų, mokyklų vadovų, karjeros koordinatorių, bibliotekininkų konsultavimas                                                                                                                 | 188               | 735              | 200              |
| 3.       | Metodinių būrelių užsiėmimai (apskritojo stalo diskusijos-pasitarimai, kūrybinės dirbtuvės, edukacinės išvykos)                                                                                                   | 57                | 592              | 96               |
| 4.       | Kvalifikacijos tobulinimo renginiai nepedagoginiams darbuotojams, biudžetinių įstaigų specialistams (seminarai, paskaitos, kursai)                                                                                | 3                 | 89               | 16               |
| 5.       | Neformaliojo švietimo užsiėmimai (paskaitos, seminarai, apskritojo stalo diskusijos, praktiniai užsiėmimai, edukacinės kelionės, kultūriniai renginiai, kursai ir kt.) Trečiojo amžiaus universiteto klausytojams | 35                | 1050             | 105              |
| 6.       | Edukaciniai renginiai vaikams/mokiniams                                                                                                                                                                           | 9                 | 326              | 55               |
| 7.       | Olimpiados, konkursai                                                                                                                                                                                             | 22                | 478              | -                |

2020 m. Tarnybos finansavimas sudarė iš biudžeto lėšų 169 100,00 Eur, iš mokinio krepšelio lėšų 57 100,00 Eur, teikiamoms paslaugoms finansuoti 1 000,00 Eur. Tarnyba gavo 2 proc. paramos lėšų 227,49 Eur, kurias panaudos savo reikmėms.

2020 m. pedagoginiams darbuotojams iš mokinio krepšelio lėšų darbo užmokesčiui skirta 56 300,00 Eur, socialiniam draudimui 800,00 Eur, iš biudžeto lėšų pedagoginiams darbuotojams darbo užmokesčiui skirta 70 100,00 Eur, kitiems darbuotojams darbo užmokesčiui skirta 71 900,00 Eur, socialiniam draudimui 2 300,00 Eur, ligos 3 800,00 Eur. Darbo užmokesčio įsiskolinimo darbuotojams 2020 m. gruodžio 31 d. 0,00 Eur, socialinio draudimo įmokoms 0,00 Eur.

Tarnybos išlaikymui prekėms ir paslaugoms biudžeto lėšų skirta iš viso 15 000,00 Eur. Šias išlaidas sudaro: medikamentams 200,00 Eur, ryšių paslaugoms 1 300,00 Eur, kvalifikacijos kėlimui 700,00 Eur, komandiruočių išlaidoms 100,00 Eur, komunalinėms paslaugoms 3 900,00 Eur, iš jų atsargoms 4 700,00 Eur, iš jų paslaugoms (signalizacija, buhalterinė programa, kitos kompiuteriuose įdiegtos ir darbui reikalingos programos ir kt.) 4 100,00 Eur. Ilgalaikis turtas 6 000,00 Eur (nupirktas 5 stacionarūs, 2 nešiojami kompiuteriai).

2020 m. gruodžio 31 d. Tarnyba turėjo kreditorinį įsiskolinimą tiekėjams už ryšių ir komunalines paslaugas už 230,80 Eur. Išankstiniai apmokėjimai 0,97 Eur.

Specialioji programa paslaugoms ir prekėms sudarė 896,80 Eur.

Specialioji programa savos lėšos paslaugoms ir prekėms sudarė: 5 110,27 Eur.

Džiaugiamės galimybe atnaujinti kompiuterinę įrangą, atsinaujinę darbo vietas.

Didžiausia problema lieka Suaugusiųjų švietimo skyriaus patalpos. Taip pat ypač šalti du Pedagoginio psichologinio skyriaus kabinetai (žiemos laikotarpiu neatitinka higienos normų).

Tarnybos viduje problemų nekyla, o jei kyla jos būna išsprendžiamos kalbantis, klausantis ir girdint vieniems kitus.

Manychiau, tiek strateginio plano, tiek veiklos plano įgyvendinimas vyksta kryptingai. Išmokome ir prisitaikėme dirbti prie neįprastų sąlygų karantino laikotarpiu.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

| Metų užduotys<br>(toliau – užduotys)                                                      | Siektini rezultatai                                                                                  | Rezultatų vertinimo<br>rodikliai (kuriais<br>vadovaujantis vertinama,<br>ar nustatytos užduotys<br>įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1. Užtikrinti efektyvią Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnybos veiklą. | Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnybos veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka | - Iki 2020 m. vasario 3 d. parengti Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos                            | Švietimo pagalbos tarnybos 2020 m. veiklos planas parengtas ir patvirtintas 2020-01-27, Nr. DV-15. Parengtas strateginis Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnybos 2020-2022 m. planas ir atiduotas derinimui 2020-01-27; Patvirtintas 2020-02-03 Nr. DV-18. |

|                                                                |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                | galiojančius teisės aktų reikalavimus.                 | <p>tarnybos 2020 m. veiklos planą;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iki 2020 m. vasario 3 d. parengti strateginį Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnybos 2020-2022 m. planą;</li> <li>- Iki rugsėjo 2 d. atnaujinti arba naujai parengti 2 tvarkos aprašai, reglamentuojantys įstaigos veiklą.</li> </ul> | <p><b>Parengta naujai 6:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnybos privatumo politika 2020-03-02 Nr. DV-35;</li> <li>- Prašymų ir skundų nagrinėjimo ir asmenų aptarnavimo taisyklės 2020-03-10 Nr. DV-42;</li> <li>- Nuotolinio darbo tvarkos aprašas 2020-03-16 Nr. DV-45;</li> <li>- Apskaitos dokumentų ir registrų, finansinių ir biudžeto vykdymo ataskaitų rinkinių saugojimo tvarka 2020-05-22 Nr. DV-58;</li> <li>- Profesinių kompetencijų tobulinimo aprašas 2020-05-29 Nr. DV-59;</li> <li>- Vidaus kontrolės tvarkos aprašas 2020-11-11 Nr. DV-97.</li> </ul> <p><b>Atnaujinti 2:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnybos darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, darbo apmokėjimo sistema 2020-03-02 Nr. DV-34.</li> <li>- Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnybos dokumentų valdymo tvarkos aprašas 2020-04-15 Nr. DV-50.</li> </ul> |
| 1.2. Organizuoti pedagoginių psichologinių įvertinimų vykdymą. | Tenkinti pedagoginių psichologinių įvertinimų poreikį. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Įvertinti 100 proc. besikreipiančiųjų asmenų;</li> <li>- Parengti 100 proc. besikreipiančiųjų pedagoginiam psichologiniam vertinimui pažymų.</li> </ul>                                                                                                                                      | Įvertinta 210 besikreipiančiųjų asmenų. Atlikta 97 pirminiai vertinimai, 113 pakartotinių vertinimų. Visiems (100 proc.) parengtos pedagoginio psichologinio vertinimo pažymos. Su vertinimo rezultatais supažindinti visi besikreipiantys tėvai (globėjai, rūpintojai), pedagogai, pagalbos mokiniui specialistai. Dėl COVID-19 ligos ir paskelbto karantino pagal grafiką liko neįvertinta 20 mokinių.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1.3. Užtikrinti psichologinės, socialinės                      | Kokybiškos ir savalaikės psichologinės,                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagalbą gavo 90 proc.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                             | Konsultuota tėvų, globėjų – 313<br>Konsultacijų skaičius – 414<br>Konsultuota pedagogų – 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| pedagoginės, švietimo informacinės ir specialiosios pagalbos teikimą tėvams, globėjams, pedagogams, specialistams, kitiems suaugusiems asmenims. | socialinės pedagoginės, švietimo informacinės ir specialiosios pagalbos teikimas tėvams, globėjams, pedagogams, specialistams, kitiems suaugusiems asmenims. | besikreipiančiųjų.                                                                                                                                   | Konsultacijų skaičius – 23<br>Konsultuota specialistų – 46<br>Konsultacijų skaičius – 95<br>Konsultuota mokyklų administracijos atstovų – 22<br>Konsultacijų skaičius – 30<br>Konsultuota kitų suaugusiųjų asmenų – 22<br>Konsultacijų skaičius – 45<br>Visi besikreipiantys pagalbą gavo kontaktiniu ir nuotoliniu būdu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.4. Dalyvauti „Lyderių laikas 3“ pokyčių projekto įgyvendinime.                                                                                 | Įstaiga sistemingai organizuos projekto „Lyderių laikas 3“ dalyvių gerosios patirties sklaidą.                                                               | Kiekvieną ketvirtį organizuojami daugiau nei 3 „Lyderių laiko 3“ projekto mokyklų kūrybinių komandų dalyvių „Gerosios patirties“ sklaidos renginiai. | Dalintasi patirtimi metodiniuose būreliuose, skaityti pranešimai, atlikta išsami veiklų ir patirčių apžvalga, pasidalinta įžvalgomis, sėkmėmis ir sunkumais, parengtos ilgalaikės kvalifikacijos tobulinimo programos ir vesti 6 val. seminarai „Savivaldaus mokymosi link“, „Atsakomybės mokytis ugdymas/įs“, „Nuo teorijos link praktikos. Savirefleksija“. Planuojant 40 val. trukmės mokytojų kvalifikacijos tobulinimo programas, numatoma viena iš refleksijos dalių – sėkmės / nesėkmės galimi sprendimo būdai taikant atsakomybės mokytis strategijas.<br><b>I ketvirtį</b> patirtimi dalinosi 14 pedagogų, vyko 8 „Gerosios patirties“ sklaidos renginiai.<br><b>II ketvirtį</b> patirtimi dalijosi 9 pedagogai per vykusius 5 sklaidos renginius.<br><b>III ketvirtį</b> – renginių nevyko, nes didžioji dalis laiko yra atostogų, o rugsėjis – planavimo metas.<br><b>IV ketvirtį</b> 13 mokytojų dalinosi patirtimi 4 renginiuose. Aktyviausi yra užsienio kalbų (anglų) mokytojai. Iš viso per metus įvyko <b>17</b> „Gerosios patirties“ sklaidos renginių, kurių metu „Lyderių laiko 3“ projekto mokyklų kūrybinių komandų <b>36</b> dalyviai dalinosi patirtimi. |



## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

| Užduotys                                                       | Priežastys, rizikos                                                                  |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1. Organizuoti pedagoginių psichologinių įvertinimų vykdymą. | Dėl COVID-19 ligos ir paskelbto karantino pagal grafiką liko neįvertinta 20 mokinių. |
| 2.2.                                                           |                                                                                      |

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

| Užduotys / veiklos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Poveikis švietimo įstaigos veiklai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>3.1. Buvo parašyti 4 projektai ir visi sėkmingai finansuoti ir įgyvendinti:</p> <p>1. Pasvalio rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo projektas „Kartu su vaiku – 8“. Dalyvavo 127 asmenys. Gautas finansavimas – 1850,00 eur.</p> <p>2. Vaikų ir jaunimo socializacijos programa ir gautas finansavimas vaikų vasaros poilsio stovyklai „Smalsučių vasara – 2“. Joje dalyvavo 15 vaikų. Gautas finansavimas – 800,00 eur.</p> <p>3. Pasvalio rajono jaunimo ir su jaunimu dirbančių organizacijų programa ir gautas finansavimas projektui „Jaunimo grupių tarpusavio bendravimo ir įgūdžių stiprinimas ir mikroklimato gerinimas“. Dalyviai – 109 Pasvalio rajono Daugiafunkcių centrų lankytojai. Gautas finansavimas – 500,00 eur.</p> <p>4. Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymo programa ir gautas finansavimas projektui „Emocinė sveikata gyvenimui“. Dalyvavo 167 dalyviai. Gautas finansavimas – 800,00 eur.</p> <p>Taip pat dalyvauta partnerio teisėmis kitų įstaigų projektuose:</p> <p>1. Pasvalio P. Vileišio gimnazijos projekte „Mens sana in corpore sano“ (Sveikame kūne – sveika siela).</p> <p>2. Pasvalio „Riešuto“ mokyklos projekte „Gyvenk sveikai – 8“.</p> <p>3. Asmenybės brandos centro projekte „Smurto artimoje aplinkoje prevencija Biržų, Pasvalio, Ukmergės savivaldybėse“.</p> <p>4. VO „Gelbėkit vaikus“ projekte „Tėvų, vaikų ir pedagogų emocinio atsparumo veiksmų stiprinimas“.</p> | <p>Įstaiga dalyvavo 4 skirtingose programose ir rašė projektus. Ir visus laimėjo. Tai įrodymas, kad mokame rašyti ir gauti finansavimą, kuris patvirtina Tarybos materialinę bazę. Taip pat projektų metu buvo pritraukta daugiau dalyvių (nemokamos veiklos), suteikta pagalba, tobulėta.</p> <p>Tai puiki galimybė būti įvertintiems, reikšmingiems savo profesionalia specialistų pagalba, veiklomis. Naudinga įstaigai gauti nemokamas paslaugas iš kitų.</p> |
| 3.2. Tarnybos direktorė dalyvavo dviejų švietimo įstaigų – Pasvalio l/d „Liepaitė“ ir Joniškėlio G. Petkevičaitės-Bitės gimnazija – vadovų konkursų komisijų veiklose nario pareigose ir atstovavo socialinius partnerius.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Tai rodo, kad Tarnyba yra patikimas, vertinamas ir puikus socialinis partneris, jos specialistai yra kompetentingi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
|----------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 4.1.     |                     |                                                                                                   |                                     |

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

| Vertinimo kriterijai                                                                    | Pažymimas atitinkamas langelis:<br>1 – nepatenkinamai;<br>2 – patenkinamai;<br>3 – gerai;<br>4 – labai gerai |                            |                                       |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| 5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas                            | 1 <input type="checkbox"/>                                                                                   | 2 <input type="checkbox"/> | 3 <input checked="" type="checkbox"/> | 4 <input type="checkbox"/> |
| 5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas                          | 1 <input type="checkbox"/>                                                                                   | 2 <input type="checkbox"/> | 3 <input checked="" type="checkbox"/> | 4 <input type="checkbox"/> |
| 5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas                                               | 1 <input type="checkbox"/>                                                                                   | 2 <input type="checkbox"/> | 3 <input checked="" type="checkbox"/> | 4 <input type="checkbox"/> |
| 5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų | 1 <input type="checkbox"/>                                                                                   | 2 <input type="checkbox"/> | 3 <input checked="" type="checkbox"/> | 4 <input type="checkbox"/> |
| 5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)                                           | 1 <input type="checkbox"/>                                                                                   | 2 <input type="checkbox"/> | 3 <input checked="" type="checkbox"/> | 4 <input type="checkbox"/> |

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

| Užduočių įvykdymo aprašymas                                                               | Pažymimas atitinkamas langelis                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius         | Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/> |
| 6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | Gerai <input type="checkbox"/>                  |
| 6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius             | Patenkinamai <input type="checkbox"/>           |
| 6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius               | Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>         |

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

|                                                             |
|-------------------------------------------------------------|
| 7.1. Gilinti sampratą apie lyderystę, vadovų kompetencijas. |
| 7.2.                                                        |

### V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

| Užduotys                                                                                  | Siektini rezultatai                                                                                  | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.1. Užtikrinti efektyvią Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnybos veiklą. | Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnybos veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka | - Iki 2021 m. vasario 1 d. parengti Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnybos 2021 m. veiklos planą; |

|                                                                                                                                   |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                   | galiojančius teisės aktų reikalavimus.                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iki gruodžio 30 d. atnaujinti arba naujai parengti tvarkos aprašai, reglamentuojantys įstaigos veiklą: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Individualaus psichologinio konsultavimo tvarkos aprašas.</li> <li>2. Mokinių dalykinių olimpiadų, konkursų ir kitų renginių organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašas.</li> <li>3. Mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų keitimosi gerąja darbo patirtimi / praktika tvarkos aprašas.</li> <li>4. Veiklos įsivertinimo / stebėsenos ir gerinimo tvarkos aprašas.</li> <li>5. Vidaus kontrolės politika.</li> </ol> </li> </ul> |
| 8.2. Organizuoti ir koordinuoti pedagoginių psichologinių įvertinimų vykdymą.                                                     | Tenkinti pedagoginių psichologinių įvertinimų poreikį.                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Atlikti 180 pirminių ir pakartotinių pedagoginių psichologinių vertinimų;</li> <li>- Parengti 100 proc. besikreipiančiųjų pedagoginiam psichologiniam vertinimui pažymų.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 8.3. Užtikrinti psichologinės, socialinės pedagoginės, švietimo informacinės ir specialiosios pagalbos teikimą tėvams, globėjams. | Padidės kokybiškos ir savalaikės psichologinės, socialinės pedagoginės, švietimo informacinės ir specialiosios pagalbos teikimas tėvams, globėjams. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizuoti 20 įvairių veiklų, skirtų tėvams, globėjams (paskaitos, tėvų susirinkimai, atvejo analizės, rekomendacijos ir kt.).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 8.4. Dalyvauti atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo Pasvalio rajono savivaldybėje koordinavimo komandoje.                       | Sudarytos sąlygos (galimybės) savivaldybės pedagogų ugdymo turinio atnaujinimo kompetencijų tobulinimui.                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dalyvauti ne mažiau kaip 50 proc. Pasvalio rajono savivaldybės Ugdymo turinio įgyvendinimo koordinavimo komandos veiklų (mokymai, konsultacijos, pasitarimai ir kt.).</li> <li>- Atnaujintos ugdymo programos analizuotos ir aptartos visuose metodiniuose būreliuose, kuriuose tai yra aktualu.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

|                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.1. Žmogiškieji faktoriai (darbuotojų kaita, laikinas nedarbingumas ir kt.)                                                                              |
| 9.2. Teisės aktų kaita ar jų nebuvimas.                                                                                                                   |
| 9.3. Force majeure (įvykiai ar aplinkybės, kurių negalima nei numatyti arba išvengti, nei kuriomis priemonėmis pašalinti) arba Nepakankamas finansavimas. |

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Tarybos taryba 2021 m. sausio 13 d. įvertino Tarybos direktorės Andromedos Baršauskienės 2020 m. veiklos ataskaitą, pritaria direktorės įsivertinimui – labai gerai. Direktorė įvykdė užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai buvo viršyti. Ypač svarios veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos. Siūloma ataskaitą vertinti labai gerai. Tarybos tarybos susirinkimo 2020-01-13 protokolo Nr. 1.

Socialinė pedagogė

(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje,  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

Živilė Vaidžiūnienė  
(vardas ir pavardė)

2021-01-13  
(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Pasvalio rajono meras

(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas)  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgaliojimo asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Gintautas Gegužinskas  
(vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_.

Susipažinau.

Tarybos direktorė

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Andromeda Baršauskienė  
(vardas ir pavardė) (data)

**VI SKYRIUS**  
**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: \_\_\_\_\_

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gerai