

**PASVALIO MUZIKOS MOKYKLA
DIREKTORĖS BRONISLAVOS MAINONIENĖS
2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2023-02-24 Nr. Pv1-49
Pasvalys

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Atsižvelgiant į 2022 metų veiklos plano tikslus ir uždavinius, buvo nuspręsta sistemiškai plėsti mokinio pasirinktos ugdymo srities žinias, stiprinti gebėjimus ir įgūdžius bei suteikti asmeniui bendrąsias ir dalykines meno kompetencijas, užtikrinti ugdymo kokybę, prieinamumą ir lygias galimybes, kokybišką ir visapusišką meninio ugdymo programų vykdymą ir pasiūlą bei individualią kiekvieno mokinio pasiekimų pažangą. Skatinti mokytojus dalintis gerąja darbo patirtimi, bendradarbiauti, įvairiomis formomis motyvuoti tėvų / globėjų įsitraukimą į ugdymo procesą, modernizuoti ir gerinti ugdymo(si) sąlygas.

2022 metais mokykloje organizuoti 52 įvairūs renginiai, juose dalyvavo 90 % mokinių ir 100 % mokytojų. 77 % mokinių dalyvavo 32 rajono, regiono, respublikos ir tarptautiniuose konkursuose ir festivaliuose, 49 % tapo nugalėtojais, juos ruošė 52 % mokytojų. Buvo organizuotos 3 edukacinės išvykos mokiniams, jų tėvams bei mokytojams.

Nuo 2022 metų rugsėjo 1 dienos pradėta vykdyti suaugusiųjų muzikinio ugdymo programa. Pradėtas naudoti elektroninis dienynas.

Įvykdyti 9 projektai, finansuojami iš Pasvalio rajono savivaldybės lėšų, kuriuose dalyvavo 60 % mokinių ir 41 % mokytojų. Sausio mėnesį Pasvalio muzikos mokykla pradėjo vykdyti tarptautinį Erasmus+ projektą „Daugiakultūriškumas – priemonė jaunimo integracijai į visuomeninį, socialinį, kultūrinį, politinį Europos šalių gyvenimą“.

Parengta mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų profesinių kompetencijų tobulinimo 42 valandų programa „Kolegialaus bendradarbiavimo strategijos kūrybiškos asmenybės ugdymui“ ir vesti šios programos seminarai: „Solinio muzikavimo akordeonu aktualijos“ (8 val.), „Mokytojas ir mokinys. Kaip atskleisti mokinio potencialą?“ (10 val.), „Mokinių ansamblinio bei orkestrinio meistriskumo ugdymas“ (8 val.), „Aktyvūs ugdymo metodai fortepijono pamokose“ (8 val.), „Chorinio dainavimo specifika, repertuaras ir metodai“ (6 val.), metodinė diena Utenos meno mokykloje „Kūrybiškos asmenybės ugdymo iššūkiai ir sprendimai kolegialiai bendradarbiaujant“ (6 val.). Mokytojai individualiai lankė respublikoje organizuotus kursus, gerosios patirties renginius, seminarus. 2022 metais 100 % mokytojų dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, 21 % pedagogų patys vedė seminarus.

Siekiant išsiaiškinti ugdymo veiklos privalumus bei trūkumus, spalio–lapkričio mėnesiais vykdytas giluminis srities „Ugdymosi aplinka, rodiklio „Fizinė ugdymo(si) aplinka ir priemonės““ įsivertinimas.

2022 metais įsigytas koncertinis akordeonas „PIGINI Convertor 55/P Senior C“, keramikos degimo krosnis „KITTEC su kontrolieriu TC66 ir FUR A“, stacionarus kompiuteris „HP ProDes“ ir interaktyvus 75 colių ekranas „NEWLIN TT-7521Q“ su licencija „MOZAIK“.

Gerinant ugdymo erdves, dviem kabinetams buvo atnaujinta grindų danga, vienam kabinetui sudėta nauja danga, atvestas naujas elektros kabelis. Mokyklos patalpose pakeista dalis senų šviestuvų į energiją taupančius LED šviestuvus. Įdiegus ugdyme elektroninį dienyną ir padidėjus poreikiui interneto pasiekiamumui, atvesti reikalingi kabeliai belaidžio ryšio stotelėms, išplėstas LAN tinklo blokas. Atlikti koncertų salės garso ir šviesos montavimo darbai.

II SKYRIUS

2022 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2022 metų praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti efektyvų mokyklos veiklos valdymą	Mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka galiojančius teises aktų reikalavimus	1. Parengtas mokyklos 2023– 2025 m. strateginis veiklos planas, kuris atitinka Pasvalio rajono savivaldybės strateginio plano nuostatas. 2. Iki 2022 m. rugsėjo 10 d. atnaujintos ir patvirtintos Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo programos. 3. Įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos.	1. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2022 m. gruodžio 2 d. įsakymas Nr. DV-60 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos strateginio plano 2023–2025 rengimo darbo grupės sudarymo“. Planas parengtas atsižvelgiant į Pasvalio rajono savivaldybės strateginio plano 3 programos tikslą ir uždavinius. 2. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2022 m. rugpjūčio 31 d. įsakymas Nr. DV-34 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo programų patvirtinimo“. 3. Pagal Pasvalio rajono administracijos centralizuoto audito skyriaus 2022 m. kovo 1 d. raštą Nr. VAS-11 „Dėl vidaus audito atlikimo“ įgyvendintos rekomendacijos: 3.1. Pasvalio muzikos mokyklos 2023– 2025 m. strateginio plano projektas rengtas atsižvelgiant į Pasvalio rajono savivaldybės strateginį planą, kad jie derėtų tarpusavyje; 3.2. Pasvalio muzikos mokyklos 2022 m. rugsėjo 13 d. raštu Nr. SD-112 „Dėl dokumentų pateikimo“ kreiptasi į Pasvalio rajono savivaldybės tarybą dėl neformaliojo švietimo programų klasių (grupių) skaičiaus ir dydžio nustatymo. Pasvalio rajono savivaldybės tarybos 2022 m. rugsėjo 28 d. sprendimu Nr. T1-176 „Dėl neformaliojo švietimo programų klasių (grupių) skaičiaus ir dydžio Pasvalio muzikos ir sporto mokyklose nustatymo“ nustatytas neformaliojo švietimo programų klasių (grupių) skaičius ir dydis Pasvalio muzikos mokykloje;

			3.3. nedelsiant spręstas apskaitoje esančių beviltiškų skolų klausimas. Pasvalio muzikos mokyklos 2022 m. lapkričio 21 d. raštu Nr. SD-168 „Dėl ilgalaikių skolų likvidavimo“ kreiptasi į Pasvalio rajono savivaldybės beviltiškų skolų nurašymo nagrinėjimo komisiją, gautas Pasvalio rajono administracijos direktoriaus 2022 m. lapkričio 23 d. įsakymas DV-762 „Dėl skolų pripažinimo beviltiškomis“; 3.4. užtikrinta, kad inventorizacija būtų atlikta teisės aktų nustatyta tvarka bei apimtų visą turtą ir įsipareigojimus. 2022 m. lapkričio 3 d. direktoriaus įsakymu Nr. DV-52 patikslintas ir patvirtintas Pasvalio muzikos mokyklos mokėtinų ir gaunamų sumų inventorizacijos tvarkos aprašas. 4. Finansinis įsipareigojimas 2022 m. sausio 1 d. buvo 1865 Eur, o 2023 m. sausio 1 d. – 2978 Eur. (1113 Eur. didesnis įsiskolinimas nei praeitą ataskaitinį laikotarpį dėl padidėjusių kainų už komunalines paslaugas). Įsiskolinimas 2023 m. sausio 1 d. susidarė dėl nepateiktų sąskaitų už gruodžio mėn. vykdytas paslaugas.
1.2. Skatinti mokinius domėtis ugdomuoju dalyku per mokyklos įgyvendinamą projektinę bei kultūrinę veiklą	Parengti nauji projektai, tęsiamas tradicinių renginių organizavimas	Įgyvendinti 3 nauji projektai, organizuoti 2 festivaliai ir 5 tradiciniai renginiai, surengtos 2 parodos.	Projektas finansuojamas iš Erasmus+ programos lėšų „Daugiakultūriškumas – priemonė jaunimo integracijai į visuomeninį, socialinį, kultūrinį, politinį Europos šalių gyvenimą“. Pasvalio rajono jaunimo ir su jaunimu dirbančių organizacijų projektų finansavimo iš savivaldybės biudžeto lėšų „Stiprūs kartu“. Pasvalio rajono jaunimo ir su jaunimu dirbančių organizacijų projektų finansavimo iš savivaldybės biudžeto lėšų „Akordeonų šešmas“ ir „Tesuskamba dainos“. Pasvalio rajono leidybos dalinio finansavimo iš Savivaldybės biudžeto lėšų projektas „Pasvalio muzikos mokyklos Dailės programai 30“. Organizuoti 3 festivaliai ir patvirtinti nuostatai: Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2022 m. vasario 1 d. įsakymas Nr. DV-6 „Dėl Panevėžio

			regiono virtualaus akordeonistų festivalio „Aš – artistas!“ nuostatų patvirtinimo“; Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2022 m. vasario 8 d. įsakymas Nr. DV-7 „Dėl respublikinio festivalio „Akordeonų šėlsmas“ Pasvalys 2022 nuostatų patvirtinimo“; Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2022 m. rugsėjo 8 d. įsakymas Nr. DV-45 „Dėl Šiaurės Lietuvos chorų festivalio „Tesuskamba dainos Pasvalys 2022“ nuostatų patvirtinimo“. 5 tradiciniai renginiai: prevencinis-educacinis renginys „Naktis mokykloje“; lietuviškos muzikos popietė skirta Kovo 11, dailės absolventų baigiamųjų darbų paroda, Rugsėjo 1-sios šventė, Pasvalio muzikos mokyklos finalinis kalėdinis koncertas. Dvi keramikos darbų parodos: „Ant palangės“ ir keramikos, tapybos, kompozicijos darbų paroda, skirta dailės skyriaus 30-mečiui.
1.3. Plėsti mokyklos teikiamas paslaugas	Sukurtos sąlygos neformaliajam muzikiniam suaugusiųjų švietimui.	Iki 2022 m. rugsėjo 1 d. patvirtinta neformaliojo suaugusiųjų švietimo muzikinės raiškos programa.	Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2022 m. rugpjūčio 31 d. įsakymas Nr. DV-34 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo programų patvirtinimo“. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2022 m. rugsėjo 1 d. įsakymas Nr. DV-36 „Dėl mokinių priėmimo į Pasvalio muzikos mokyklą tvarkos aprašo patvirtinimo“. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2022 m. rugsėjo 1 d. įsakymas Nr. DV-38 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos mokesčio už neformalųjį švietimą mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.
1.4. Integruoti informacinių technologijų naudojimą į ugdymo procesą	Įdiegtas elektroninis dienyas	Iki 2022 m. rugsėjo 1 d. parengti ir patvirtinti elektroninio dienyso tvarkymo nuostatai. 100 % mokytojų ir tėvų bei 95 %	Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2022 m. rugsėjo 8 d. įsakymas Nr. DV-44 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos elektroninio dienyso tvarkymo nuostatų patvirtinimo“. 100 % mokytojų ir tėvų bei 95 % mokinių naudojami elektroniniu dienyso.

		mokinių naudojami elektroniniu dienynu.	
--	--	---	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Pasirašyta savivaldybės turto panaudos sutartis 2022 m. gruodžio 6 d. Nr. ASR-539 dėl negyvenamųjų patalpų, bei 2023 sausio 5 d. susitarimas dėl šios sutarties pakeitimo.	Sutartis užtikrina mokyklos ugdymo veiklų nenutrūkstamą vykdymą, pasirašytas susitarimas dėl papildomų patalpų, suteikia galimybę įrengti choro studiją, kur vyks repetitijos, susirinkimai.
3.2. Pasvalio muzikos mokyklos 2022 m. birželio 3 d. raštu Nr. SD-67 „Dėl mokesčio už mokinių neformalųjų švietimą Pasvalio muzikos mokykloje tvirtinimo“ kreiptasi į Pasvalio rajono savivaldybės tarybą, patvirtinti Pasvalio rajono savivaldybės tarybos 2022 m. birželio 29 d. sprendimu Nr. T1-127.	Patvirtinti nauji įkainiai už mokinių neformalųjų švietimą padidina mokyklos biudžetą, surinktos lėšos naudojamos naujų instrumentų, metodinių, ugdymo priemonių įsigijimui.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐

IV SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☐
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gera + ☐
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Mokėjimo mokytis kompetencija;
7.2. Komunikacijos ir laiko prioritetų valdymo kompetencija.

V SKYRIUS

2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. 2023 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti efektyvų mokyklos veiklos valdymą	Mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka galiojančius teises aktų reikalavimus	1. Iki 2023 m. rugsėjo 1 d. parengtas ir patvirtintas Pasvalio muzikos mokyklos švietimo stebėsenos tvarkos aprašas ir rodikliai. 2. Iki 2023 m. rugsėjo 1 d. atnaujintos ir patvirtintos Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo programos. 3. Įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos.
8.2. Koordinuoti projekto „Daugiakultūriškumas – priemonė jaunimo integracijai į visuomeninį, socialinį, kultūrinį, politinį Europos šalių gyvenimą“ įgyvendinimą	Mokykloje besimokantis jaunimas aktyviau dalyvauja mokyklos gyvenime, domisi klausimais, kurie aktualūs Europos šalims, didina jų socialinį sąmoningumą.	1. 2023 m. kovo 20-24 dienomis organizuotas projekto partnerių susitikimas. 2. Projekto veiklose dalyvaus 50 % mokinių.
8.3. Skatinti mokytojus dalintis gerąja darbo patirtimi, bendradarbiauti su meno, muzikos	Sukurtos sąlygos mokytojų gerosios patirties sklaidai. Daugėja mokytojų, kurie	1. Organizuota 1 kvalifikacinė išvyka į meno ugdymo įstaigą. 2. Surengti 2 gerosios patirties

mokyklomis bei gimnazijomis	įgyja naujų dalykinių ir bendrųjų kompetencijų.	susitikimai su kitų ugdymo įstaigų pedagogais. 3. Ne mažiau nei 60 % mokytojų įgis naujų dalykinių bei pozityvios mokymosi aplinkos ir gerovės kūrimo mokykloje kompetencijų.
8.4. Motyvuoti tėvų/globėjų įsitraukimą į ugdymo procesą	Aktyvesnis tėvų dalyvavimas mokyklos veiklose.	1. Gegužės mėnesį surengtas šeimos dienos koncertas, kuriame dalyvaus 70 % tėvų. 2. Birželio mėnesį edukacinės išvykos organizavimas, kurios dalyvaus 50 % tėvų. 3. Iki 2023 m. gruodžio 31 d. inicijuotas ir suburtas tėvų komitetas.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (darbuotojų kaita, laikinas nedarbingumas).
9.2. Įvykiai ar aplinkybės, kurių negalima numatyti ar išvengti bei pašalinti.
9.3. Nepakankamas finansavimas.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Pagal pasiektus rezultatus ir jų rodiklius direktorės Bronislavos Mainonienės veikla įvertinta labai gerai.

Mokyklos tarybos pirmininkas

(parašas)

Kęstutis Garlauskas

2023-01-27

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Užduotys įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius. Įvertinus praėjusių kalendorinių metų veiklą labai gerai, nustatau nuo 2023 m. kovo 1 d. 15 proc. pareiginės algos pastoviosios dalies dydžio kintamąją dalį.

Pasvalio rajono savivaldybės meras

(parašas)

Gintautas Gegužinskas

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas **labai gerai**.