

**PASVALIO R. PUMPĖNŲ GIMNAZIJOS
DIREKTORIAUS ALVYDO MATUZEVIČIAUS**

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023-02-23 Nr. P11-10

(data)

Pumpėnai

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Trumpai aptariamos švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)

2020–2022 metų gimnazijos vizija – užtikrinanti ugdymo kokybę, kūrybiškai taikanti inovacijas, rengianti mokinius mokytis visą gyvenimą, skatinanti jų dvasinį, dorinį, socialinį ir kultūrinį brendimą gimnazija. Vizijai įgyvendinti buvo išskirti strateginiai tikslai:

- 1 tikslas. Kokybiško ugdymo užtikrinimas.
- 2 tikslas. Gimnazijos kultūros ir tradicijų puoselėjimas.
- 3 tikslas. Saugios ir estetiškos ugdymosi aplinkos kūrimas.

2020–2022 metų strateginio plano įgyvendinimas vyko pagal mokyklos parengtą 2022 metų veiklos planą.

Įgyvendindami tikslą „Kokybiško ugdymo užtikrinimas“ vykdėme veiklas, padedančias užtikrinti mokinių pažangos pastovumą, plėtojome mokymąsi be sienų, mokytojų veiklą pamokoje orientavome į suasmenintą mokymą(sį), tobulinome darbuotojų skatinimo sistemą, planavome ir vykdėme darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą, skatinome mokinius už aukštus pasiekimus, teikėme mokiniams socialinę pedagoginę, specialiąją pedagoginę, psichologinę pagalbą, plėtojome mokinių ir jų tėvų profesinį informavimą ir konsultavimą, plėtojome mokinių sveikatinimo ir nusikaltimų prevencijos sistemą.

Atsižvelgdami į strateginiame plane numatytus rezultato kriterijus, teigiame, kad:

- 95 procentai mokinių padarė pažangą (planuotas rodiklis – 91 procentas);
- 17 procentų mokinių įsijungė į pagalbos modelio diegimą. Mokiniai padeda vieni kitiems siekti geresnių ugdymosi rezultatų (planuotas rodiklis – 15 procentų);
- 0,4 procentais pagerėjo bendras mokinių pažangumas (planuotas rodiklis – 0,3 procentai);
- kiekviena 1–4G klasė per mokslo metus dalyvavo 1 projektinėje veikloje (planuotas rodiklis – 1 projektinė veikla);
- kiekvienoje klasėje per mokslo metus ne gimnazijos patalpose vyko 6,2 užsiėmimai (planuotas rodiklis – 6 užsiėmimai);
- apklausos duomenimis 65 procentai mokytojų diferencijuoja ir individualizuoja pamokas ir namų užduotis (planuotas rodiklis – 60 procentų);
- projekto „Lyderių laikas 3“ tęstinėse veiklose dalyvavo 6 ir 2G klasių mokiniai, klasių vadovės ir 6 dalykų mokytojai (planuotas rodiklis – dalyvauja dviejų klasių mokiniai ir klasių vadovė bei 6 dalykų mokytojai);
- paskatinta 69 procentai darbuotojų už mokinių pasiektus rezultatus, projektinę veiklą, iniciatyvas, atliktas svarbias užduotis, sąžiningą darbą (planuotas rodiklis – 50 procentų);
- 25 procentai mokytojų per mokslo metus veda atviras pamokas / užsiėmimus, stebi ir aptaria kolegų vedamus užsiėmimus (planuotas rodiklis – 25 procentai);
- 90 procentų mokytojų kvalifikaciją kelia pagal mokyklos numatytus kriterijus (planuotas rodiklis – 82 procentai);
- gimnazija rengėsi dirbti pagal atnaujintą ugdymo turinį. Buvo pakoreguotas mokyklos pasirengimo ugdymo turinio atnaujinimui planas ir sudaryta pasirengimo ugdymo turinio atnaujinimui darbo grupė (planuotas rodiklis – atnaujinti planą ir sudaryti darbo grupę);

- mokiniai skatinami už aukštus akademinius, sportinius ir kt. pasiekimus pagyrimo raštais pasibaigus mokslo metams, nemokama ekskursija, pinigineis išmokomis (pagal Savivaldybės nustatytą tvarką) (planuotas rodiklis – skatinti mokinius, užėmusius prizines vietas rajono, regiono, šalies, tarptautiniuose konkursuose, olimpiadose, varžybose);
- apklausos duomenimis 77 procentai mokinių nepatiria patyčių (planuotas rodiklis – 75 procentai);
- 85 procentai specialiųjų ugdymosi poreikių mokinių gauna reikalingą pagalbą, įgyja daugiau pasitikėjimo savo jėgomis (planuotas rodiklis – 83 procentai);
- 100 procentų specialiųjų ugdymosi poreikių mokinių sėkmingai mokosi gimnazijoje arba kitose ugdymo įstaigose (planuotas rodiklis – 90 procentų);
- buvo plėtojamas mokinių ir jų tėvų profesinis informavimas ir konsultavimas, pasirašytos 3 bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais (planuotas rodiklis – 1 sutartis);
- sveikos gyvensenos įgūdžių formavimo veikloje dalyvauja 55 procentai 1–4G klasių mokinių (planuotas rodiklis – 50 procentų);

Įgyvendindami tikslą „Gimnazijos kultūros ir tradicijų puoselėjimas“ vykdėme veiklas, padedančias kurti savitą gimnazijos kultūrą, ugdyti mokinių patriotiškumą, plėsti kultūrinę akiratį, vykdėme projektinę veiklą, plėtojome neformalųjį švietimą, vykdėme bendras veiklas su gimnazijos mokinių tėvais ir kitais miestelio, aplinkinių kaimų bendruomenių nariais, aktyviai bendradarbiauome su mokinių tėvais siekdami ugdymo kokybės.

Atsižvelgdami į strateginiame plane numatytus rezultato kriterijus, teigiame, kad:

- apklausos duomenimis 81 procentas tėvų, mokinių ir mokytojų patenkinti gimnazijos veikla (planuotas rodiklis – 80 procentų);
- parengta ir vykdoma visus 2022–2023 m. m. mokyklos 160-mečiui skirtų renginių programa;
- kiekvienas mokinis dalyvavo 3 ir daugiau renginiuose, skirtuose paminėti valstybines šventes, atmintinas dienas, kalendorines šventes, mokyklos tradiciniuose renginiuose (planuotas rodiklis – mažiausiai 3 renginiai);
- visi mokiniai dalyvavo Kultūros paso renginiuose (planuotas rodiklis – dalyvauja visos klasės);
- įvykdyti 2 tarptautiniai, vykdomi 2 šalies projektai (planuotas rodiklis – įvykdytas ar vykdomas bent vienas projektas rajono / šalies / tarptautiniu mastu);
- panaudota 85 procentai neformaliajam švietimui skirtų gimnazijos ugdymo plano valandų (planuotas rodiklis – 80 procentų);
- neformaliojo švietimo užsiėmimus lankė 67 procentai 1–4G klasių mokinių (planuotas rodiklis – 65 procentai);
- 20 miestelio, aplinkinių gyvenviečių bendruomenės narių vakarais naudojasi sporto, treniruoklių salėmis, futbolo stadionu (planuotas rodiklis – 15 bendruomenės narių).
- 85 procentai 5–4G klasių mokinių ir tėvų dalyvauja trišaliuose pokalbiuose (planuotas rodiklis – 80 procentų);

Įgyvendindami tikslą „Saugios ir estetiškos ugdymosi aplinkos kūrimas“ vykdėme veiklas, leidžiančias sukurti mokiniams saugesnę ir modernesnę aplinką, aprūpinome kabinetus šiuolaikinėmis mokymo priemonėmis, stengėmės gerinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupių vaikų ugdymo sąlygas.

Atsižvelgdami į strateginiame plane numatytus rezultato kriterijus, teigiame, kad:

- visi mokytojai turi IT įrankius. 9 kabinetai aprūpinti išmaniosiomis lentomis (planuotas rodiklis – 1 išmanioji lenta);
- 2 pradinio ugdymo klasės aprūpintos planšetėmis (planuotas rodiklis – 2 klasės);
- patenkinta 90 procentų mokytojų pageidaujamų mokymo priemonių poreikio (planuotas rodiklis – 80 procentų);

- kartu su Pumpėnų bendruomene parengtas projektas įrengti vaikų žaidimų zonai. Projektui finansavimas nebuvo skirtas (planuotas rodiklis – įrengta vaikų žaidimų zona).

II SKYRIUS

2022 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2022 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti efektyvų mokyklos valdymą.	Mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka galiojančių teisės aktų reikalavimus.	1. Parengtas mokyklos 2023–2025 m. strateginio plano projektas. 2. Mokyklos 2023– 2025 m. strateginis planas atitinka Pasvalio raiono savivaldybės strateginio plano nuostatas. 3. Iki 2022 m. birželio 30 d. parengtas ir patvirtintas mokyklos lygmens švietimo stebėsenos tvarkos aprašas ir rodikliai. 4. Finansinis įsiskolinimas 2023 m. sausio 1 d. mažesnis už įsiskolinimą 2022 m. sausio 1 d.	1. Vadovavau darbo grupei, kuri parengė Pasvalio r. Pumpėnų gimnazijos 2023–2025 m. strateginio plano projektą, kurį pristaciau Mokytojų tarybos posėdyje 2022 m. gruodžio 29 d., protokolo Nr. 5. 2. Mokyklos 2023–2025 m. strateginis planas atitinka Pasvalio rajono savivaldybės strateginio plano nuostatas (Kodas 03. Ugdymo proceso ir kokybiškos ugdymosi aplinkos užtikrinimo programa. 03.02.01. Programos tikslas: Galimybių mokytis ir tobulėti visiems užtikrinimas). 3. Parengiau ir 2022 m. gegužės 31 d. įsakymu Nr. V-78 „Dėl Pasvalio r. Pumpėnų gimnazijos švietimo stebėsenos rodiklių“ patvirtinau Pasvalio r. Pumpėnų gimnazijos švietimo stebėsenos tvarkos aprašą, švietimo stebėsenos rodiklių sąrašą ir švietimo stebėsenos rodiklių aprašus. 4. Gimnazijos finansinis įsiskolinimas 2023 m. sausio 1 d., palyginus su įsiskolinimu 2022 m.

			sausio 1 d. didesnis 2338,90 Eur. Didžiausią skolos dalį sudaro įsiskolinimas už elektros energiją ir dujas, kadangi per 2022 m. labai pakilo elektros energijos ir dujų kainos.
1.2. Užtikrinti kokybišką mokyklos mokinių mokymąsi.	Gerėja mokinių pasiekimų patikrinimų (PUPP, VBE) rezultatai.	1. Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo metu bent pagrindinį mokymosi pasiekimų lygį pasiekusių mokinių dalis (lietuvių kalba 40 proc., matematika 30 proc.). 2. VBE laikiusių ir išlaikiusiųjų dalis (85 proc.)	1. Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo metu bent pagrindinį mokymosi pasiekimų lygį pasiekusių mokinių dalis (lietuvių kalba 72,4 proc., matematika 6,8 proc.). Planuotas matematikos rezultatas nepasiektas, kadangi numatytas per aukštas rodiklis. 2. VBE laikiusių ir išlaikiusiųjų dalis (82 proc.) Numatytas rezultatas nepasiektas, nes 1 mokinys, išlaikęs rusų kalbos egzamino kalbėjimo dalį, neatvyko į egzamino dalį raštu.
1.3. Tęsti pasirengimą įgyvendinti atnaujintas bendrąsias ugdymo programas.	Ugdymo turinio atnaujinimo įgyvendinimui reikalingų kompetencijų tobulinimas.	1. Papildytas pasirengimo ugdymo turiniui atnaujinti planas. 2. Nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. įgyvendinama atnaujinta priešmokyklinio ugdymo programa.	1. Inicijavau pasirengimo ugdymo turiniui atnaujinti plano papildymą ir 2022 m. spalio 7 d. įsakymu Nr. V-140 „Dėl darbo grupės sudarymo ir gimnazijos atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo ir koordinavimo darbo grupės veiksmų ir priemonių plano patvirtinimo“ sudariau ir patvirtinau darbo grupę atnaujinto ugdymo turinio gimnazijoje įgyvendinimui ir koordinavimui bei darbo grupės veiksmų ir priemonių planą. 2. Nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. gimnazijoje įgyvendinama atnaujinta priešmokyklinio ugdymo programa. Inicijavau priešmokyklinio ugdymo mokytojos dalyvavimą

			mokymuose „Kaip kūrybiškai ir kokybiškai įgyvendinti atnaujintą priešmokyklinio ugdymo programą“.
1.4. Užtikrinti projekto „Lyderių laikas 3“ veiklų tęstinumą.	Sistemiškai plėtojami savivaldaus mokymosi principai (nuostatos) ir mokytojų bendradarbiavimas.	1. 2022–2023 m. m. 5, 1G klasėse taikomi savivaldaus mokymosi principai biologijos, informacinių technologijų, anglų kalbos, fizikos, matematikos, fizinio ugdymo dalykų pamokose. 2. Visose metodinėse grupėse vyksta savivaldaus mokymosi principų taikymo refleksija.	1. 2022–2023 m. m. 5, 1G klasėse taikomi Gimnazijos 2022 m. veiklos plane numatyti ir dalykų mokytojų išplėstiniuose metiniuose planuose detalizuoti savivaldaus mokymosi principai: • pamoka ir atsiskaitymai grįsti susitarimais (taisyklėmis); • galimybė mokiniams rinktis užduotis pagal sudėtingumą ir mokymosi stilių; • galimybė mokiniams rinktis užduoties atlikimo būdą ir vietą; • svarbu laiku ir tinkamai atliktos užduotys. 2. 2 kartus per metus metodinėse grupėse vyko savivaldaus mokymosi principų taikymo refleksija. Buvo dalijamasi gerąja patirtimi apie pavykusius ir nepavykusius mokymo metodus (Kalbų mokytojų metodinės grupės 2022-06-14 d. susirinkimo protokolas Nr. 2, 2022-12-27 d. susirinkimo protokolas Nr. 4; Tikslųjų, gamtos ir socialinių mokslų mokytojų metodinės grupės 2022-06-17 d. susirinkimo protokolas Nr. 2, 2022-12-27 d. susirinkimo protokolas Nr. 4; Dorinio ugdymo, menų ir fizinio ugdymo mokytojų metodinės grupės 2022-06-15 d. susirinkimo protokolas

			Nr. 2, 2022-12-26 d. susirinkimo protokolas Nr. 4).
--	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Inicijuotas konkursas ir 2022 m. rugsėjo 27 d. įsakymu Nr. V-126 „Dėl Pumpėnų gimnazijos konkurso „Geriausiai lankanti klasė“ nuostatų patvirtinimo“ patvirtinti Pumpėnų gimnazijos konkurso „Geriausiai lankanti klasė“ nuostatai.	Sumažėjo vidutiniškai vieno mokinio praleistų be pateisinamos priežasties pamokų skaičius 20 procentų, lyginant 2022 m. rugsėjo ir gruodžio mėnesius.
3.2.	
3.3.	
3.4.	
3.5.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybes aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Nustatytų funkcijų vykdymas, laikantis nustatytos tvarkos, tinkamu būdu	1 ☐ 2 ☐ 3 ☒ 4 ☐
5.2. Nustatytų funkcijų vykdymas, atsižvelgiant į strateginius įstaigos tikslus	1 ☐ 2 ☐ 3 ☒ 4 ☐
5.3. Tinkamas turimų žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 ☐ 2 ☐ 3 ☒ 4 ☐
5.4. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 ☐ 2 ☐ 3 ☒ 4 ☐

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☐
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gera ☒
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1.
7.2.

V SKYRIUS
2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. 2023 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti efektyvų gimnazijos valdymą.	Gimnazijos veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka galiojančius teisės aktų reikalavimus.	1. Iki 2023 m. birželio 30 d. atnaujintos ir patvirtintos gimnazijos darbo tvarkos taisyklės. 2. Iki 2023 m. kovo 1 d. parengtas ir patvirtintas gimnazijos 2023 m. veiklos planas. 3. Įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos.
8.2. Užtikrinti mokymosi pagalbą įvairių gebėjimų mokiniams, siekiant kiekvieno mokinio ūgties.	Gerėja mokinių pasiekimų patikrinimų, PUPP rezultatai	1. Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo metu bent pagrindinį matematikos mokymosi pasiekimų lygį pasiekusių mokinių dalis didėja 3 proc. lyginant su 2022 m. 2. 2 proc. didėja 8 kl. mokinių NMPP bendras rezultatų procentinis vidurkis lyginant su 2022 m.
8.3. Dalyvauti įgyvendinant „Tūkstantmečio mokyklų“ programą.	Gerėjantys gimnazijos rezultatų rodikliai,	1. 2 proc. didėja neformaliojo švietimo veikloje dalyvaujančių mokinių dalis.

	numatyti TŪM pažangos plane.	2. 5 proc. didėja mokinių, įsitraukusių į savanorystės veiklas, dalis. 3. 5 proc. didėja pedagogų, stiprinusių kompetencijas ne trumpesnėse nei 40 val. trukmės programose įtraukiojo ugdymo srityje, dalis.
8.4. Sudaryti sąlygas mokiniams įgyti karjeros planavimo kompetenciją bei ugdyti profesinę motyvaciją.	Sukurta karjeros ugdymo sistema gimnazijoje.	1. Iki 2023-06-30 parengtas ir patvirtintas ilgalaikis karjeros ugdymo planas gimnazijoje. 2. 10 proc. daugiau 9–10 kl. mokinių renkami profesijos modulius lyginant su 2022 m. 3. 5 proc. daugiau I–IV gimn. kl. mokinių dalyvauja „Pasvalio inžinerijos klasės“ veiklose lyginant su 2022 m.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Finansinis įsiskolinimas gali būti didesnis dėl pakilusių paslaugų kainų.
9.2.
9.3.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Visos metinės užduotys iš esmės įvykdytos, pasiekti beveik visi planuoti rezultatai. Įvykdyta viena neplanuota, gimnazijos rezultatams reikšminga veikla. Siūlome veiklą įvertinti gerai.

Gimnazijos tarybos pirmininkė

(parašas)

Laima Noreikienė 2023-02-07
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Užduotys įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius. Įvertinus praėjusių kalendorinių metų veiklą gerai, nustatau nuo 2023 m. kovo 1 d. 10 proc. pareiginės algos pastoviosios dalies dydžio kintamąją dalį.

Pasvalio rajono savivaldybės meras

(parašas)

Gintautas Gegužinskas

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas **gerai**.