

PASVALIO LOPŠELIO-DARŽELIO „LIEPAITĖ“

DIREKTORĖS INGOS ČERNIAUSKIENĖS

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-28

2024-01-31 Nr. PVI-54

Pasvalys

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Pasvalio lopšelio-darželio „Liepaitė“ (toliau – Lopšelis-darželis) 2023–2025 m. strateginio plano:

I tikslas. Užtikrinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo kokybę, siekiant prasmingo, gyvo, inovatyvaus ugdymosi.

2023 m. rugpjūčio 31 d. Lopšelio-darželio direktoriaus įsakymu Nr. DV-95 patvirtintas Priešmokyklinio ugdymo planas.

2023 m. gegužės 31 d., gruodžio 21 d. Mokytojų tarybos posėdžiuose aptarti ilgalaikiai priešmokyklinio ugdymo planai, parengti pagal atnaujintą Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą, numatytos tobulinimo kryptys. Planai apima 6 ugdymosi sritis: gamtamokslinę, kalbinę, matematinę, meninę, visuomeninę, sveikatos ir fizinę. Visos ugdymosi sritys yra lygiavertės ir ugdomos integraliai su kompetencijomis. Atlikta Priešmokyklinės ugdymo programos įgyvendinimo refleksija. Svarbiausias dėmesys skirtas pagrindiniams didaktikos principams, kuriais grindžiamas priešmokyklinis ugdymas. Lopšelio-darželio pedagogai aptarė metodus, kurie skatina didesnę vaikų įsitraukimą į veiklas ir norą mokytis bei padeda ilgiau išlaikyti ir tinkama linkme nukreipti vaikų smalsumą ir dėmesį.

Priešmokyklinio amžiaus vaikai ugdomi naudojantis nauju, 2023 m. rugpjūčio mėn. įsigytu, priešmokyklinukams skirtu serijos „EMIS“ mokymosi priemonių komplektu, parengtu pagal atnaujintą Priešmokyklinę bendrąją programą. 2023 m. lapkričio, gruodžio mėn. priešmokyklinio ugdymo mokytojai metodinėje grupėje pristatė praktinius savo veiklos pokyčius, dirbant su EMIS priemonių komplektu.

Siekiant diferencijuoti bei individualizuoti mokymo(si) procesą, priešmokyklinėse grupėse naudojama elektroninė mokymo(si) aplinka EMA. Šia aplinka naudojosi 2022–2023 m. m. – 39, 2023-2024 m. m. – 37 priešmokyklinukai.

2023 m. spalio 30 d. organizuota Lopšelio-darželio ir Pasvalio Lėvens pagrindinės mokyklos priešmokyklinio ugdymo mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų, pradinių klasių mokytojų, administracijos metodinė diena „Tolimesnio ugdymosi sėkmė“. Aptarta vaikų adaptacija pirmoje klasėje, tėvų ir mokytojų ugdymo(si) lūkesčiai, pagalba vaikui pasirengti pradinei mokyklai. Organizuota atvira veikla „Matematinio skaičiavimo metodika NUMICON: nuo ikimokyklinuko iki pradinuko“.

Lopšelyje-darželyje jau ketvirtus metus diegiama Oxford University Press kurta ir nuolat tobulinama NUMICON skaičiavimo metodika, kuri padeda suprasti skaičius bei aritmetinius veiksmus per multisensorinius pojūčius. 2023 m. gruodžio 21 d. priešmokyklinio ugdymo mokytojai pristatė matematinio skaičiavimo NUMICON metodikos integravimo į priešmokyklinę ugdymo programą praktines veiklas, kaip smagių žaidimų metu mokyti vaikus geometrijos, matavimų bei statistikos pagrindų. Matematinio skaičiavimo NUMICON metodika integruota ir į ikimokyklinio ugdymo programą „Vaikystės taku“ (4-5, 5-6 metų vaikams).

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2023 m. rugsėjo 4 d. įsakymu Nr. V-1142 patvirtintomis ikimokyklinio ugdymo programos gairėmis, atliktas Lopšelio-

darželio ikimokyklinės ugdymo programos „Vaikystės taku“ įsivertinimas. Įsivertinimo rezultatai pristatyti 2023 m. gruodžio 21 d. Mokytojų tarybos posėdyje. Aptarti esminiai susitarimai dėl vaikų iki 6 metų ugdymo(si) programos, jos kūrimo ir atnaujinimo kryptių.

Mokytojų tarybos posėdžiuose (2023 m. sausio 11 d., gegužės 31 d. ir lapkričio 15 d.) analizuoti vaikų pasiekimai ir pažanga, aptarti mokytojų siūlymai dėl pažangos tobulinimo. 100 proc. ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų padarė pažangą. Individualių pokalbių metu „Viskas apie mano vaiką“ su tėvais/globėjais aptarti vaikų pažangos ir pasiekimų vertinimo rezultatai, iškelti individualūs ugdymo(si) tikslai, numatytos tolimesnio vaikų ugdymo(si) gairės.

Lopšelio-darželio direktorius ir pavaduotojas ugdymui teikia mokytojams individualias konsultacijas, rekomendacijas planavimo klausimais. Ugdymas(is) planuojamas, parenkant ugdymo(si) tikslus, būdus, turinį, orientuotus į vaikų norus, poreikius ir gebėjimus, mokytojų sumanymus ir gerąją patirtį, šeimos rekomendacijas. Tėvai/globėjai bei kiti šeimos nariai įtraukiami į ugdymo procesą. 2023 m. jie kartu su mokytojais organizavo 32 ugdomąsias veiklas, išvykas, supažindino su savo profesijomis.

Lopšelyje-darželyje vaikų ugdymui dažnai naudojami kompiuteriai, planšetės, interaktyvūs ekranai. Vaikams nuo 4 metų 1 kartą per savaitę Lopšelyje-darželyje organizuojami informacinių technologijų užsiėmimai, kurių metu jie mokosi ankstyvojo programavimo pagrindų. 2023 m. spalio mėn. įsigytos 24 www.chickimap.com svetainės licencijos: edukaciniai žaidimai matematinių, kalbinių ir pažinimo gebėjimų ugdymui. Mokytojai taip pat dalijasi gerąja darbo patirtimi IT panaudojimo ugdymojoje veikloje. 2023 m. gruodžio 6 d. Mokytojų metodinėje grupėje meninio ugdymo mokytoja skaitė pranešimą „Skaitmeninis meninis ugdymas“ ir demonstravo kaip meninio ugdymo veiklą metu ji naudoja informacines technologijas („Bee-bot“ edukacinius robotukus).

Ugdymo procese pedagogai taiko Reggio Emilia filosofijos elementus: svarbiausia leisti vaikui pačiam tyrinėti ir atrasti, o ne suteikti jam atsakymus. Šiuo metu ši filosofija, kartu su savo idėjomis ir vertybėmis laikoma viena geriausių ir labiausiai tinkančių ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymuisi visame pasaulyje. Trys Lopšelio-darželio mokytojai dalyvavo dviejų dienų tarptautinėje konferencijoje Vilniuje „Kelionė į vaiko smalsumą ir kūrybingumą: dialogas su Reggio Emilia požiūriu“.

Šios filosofijos įkvėpti Lopšelio-darželio pedagogai kartu su Valstybinių miškų urėdijos Biržų regioninio padalinio miškininkais Pasvalio kultūros ir poilsio parke organizavo rajono ikimokyklinio, priešmokyklinio amžiaus vaikams edukaciją „Miško diena“. Šiuo renginiu siekėme, kad kiekvienas vaikas pažintų gamtą, jaustųsi jos dalimi, neprarastų natūralaus noro tyrinėti, būtų savarankiškas ir gebėtų padėti tiems, kurie yra šalia. Edukacijoje dalyvavo vaikai iš Pumpėnų gimnazijos, Joniškėlio Gabrielės Petkevičaitės-Bitės gimnazijos Joniškėlio skyriaus ir Pasvalio lopšelio-darželio „Žilvitis“. Renginiui talkino Pasvalio miesto seniūnija, Pasvalio apylinkių seniūnija, Pasvalio sveikatos priežiūros centras, bendruomenės pareigūnė, Pasvalio sporto mokykla, Pasvalio švietimo pagalbos tarnyba. Vaikai visą dieną praleido gryname ore ir gamtos apsuptyje, mokėsi pažinti gamtą iš tikrų profesionalų – miškininkų.

Lopšelyje-darželyje svarbus specialiųjų poreikių vaikų ugdymas. 2023 m. I-ame pusmetyje buvo ugdomi 59 spec. poreikių vaikai, II-ame – 44. Vaikams pagalbą teikia 2 logopedai, Pasvalio rajono savivaldybės Švietimo pagalbos tarnybos spec. pedagogas (1 kartą per savaitę), mokytojo padėjėjas ugdymui. Lopšelio-darželio mokytojai individualizuoja, diferencijuoja ugdomąją veiklą, rengia individualius pagalbos planus (toliau - IPP), pritaikytas programas (2023 m. parengta 120 – IPP ir 4 - pritaikytos programos). Logopedai organizuoja atviras veiklas tėvams „Žaiskime ir kalbėkime kartu“, „Mama, tėti, padėk man kalbėti“, kurių metu supažindina su vaikų ugdymu logopediniuose užsiėmimuose ir kaip galima padėti savo vaikams namuose. 2023 m. sausio 11 d. organizuota pagalbos mokiniui specialistų ir ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo mokytojų metodinė diena „Individualūs pagalbos planai mokiniui. Nuo parengimo iki įgyvendinimo“.

Vadovaujantis 2023 m. naujomis mokyklų, vykdančių ikimokyklinio ir (ar) priešmokyklinio ugdymo programas, veiklos kokybės įsivertinimo metodinėmis rekomendacijomis, parengtas ir Lopšelio-darželio direktoriaus patvirtintas veiklos kokybės įsivertinimo tvarkos aprašas (2023 m. kovo 27 d. DV-33). Atlikta teminių įsivertinimo sričių 4. „Ugdymo strategijos“ ir 6.

„Bendradarbiavimas su vaikų šeimomis“ 2022-2023 m. tobulinimo plano tarpinė analizė ir pristatyta Mokytojų tarybos posėdyje 2023 m. gruodžio 21 d., Lopšelio-darželio tarybos posėdyje 2023 m. gruodžio 18 d.

II tikslas. Kurti besimokančios organizacijos kultūrą, skatinti įvairias mokymosi ir kvalifikacijos kėlimo formas.

100 proc. įgyvendintas pedagogų kvalifikacijos tobulinimo planas. Mokytojų tarybos posėdžio metu aptarta „Kvalifikacijos tobulinimo(si) poreikių 2023 m. ir grįžtamojo ryšio 2022 m.“ analizė. Vadovaujantis atliktu tyrimu numatytos gairės mokytojų kvalifikacijos poreikiui 2023 metams. Atliktas mokytojų metodinės veiklos vertinimas ir įsivertinimas, individualiai aptartos tobulinimosi kryptys. 100 proc. mokytojų veikla atitinka jų kvalifikacinę kategoriją. 100 proc. įgyvendinta 2023 m. mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacijos programa. Vyr. meninio ugdymo mokytojui suteikta mokytojo metodininko kvalifikacinė kategorija. Kūrybinės Lopšelio-darželio komandos 100 proc. įgyvendino 2023 m. renginių planą.

100 proc. Lopšelio-darželio mokytojų, švietimo pagalbos specialistų, mokytojų padėjėjų ugdymui, administracijos dalyvavo Besimokančių darželių tinklo (BTD) ilgalaikėje programoje, skirtoje įtraukčiai švietime: specialieji poreikiai, sutrikimai, žinių praktinis pritaikymas bei būdai, kaip sėkmingai dirbti įsigaliojus įtraukiojo ugdymo pokyčiui.

Lopšelyje-darželyje mokytojai tobulina mokymosi drauge ir vieniems iš kitų kompetencijas. Šiuo tikslu organizuotas renginys „Projektinio metodo taikymas ugdymo procese“, jo refleksijos atliktos Mokytojų metodinės grupės susirinkimuose (2023 m. gegužės 3 d. ir 30 d., spalio 12 d., lapkričio 15 d., gruodžio 6 d.).

1 mokytojui, baigus mokymus, suteikta „NUMICON metodo taikymas“ licencija. 2023 m. Lopšelyje-darželyje yra 3 licencijuoti šio metodo mokytojai.

100 proc. įgyvendintas 2023 m. bendradarbiavimo su socialiniais partneriais planas. 2023 m. spalio 12 d. pasirašyta bendradarbiavimo su Panevėžio lopšeliu-darželiu „Voveraitė“ sutartis, aptartos bendradarbiavimo kryptys, stebėtos atviros veiklos, edukacinės aplinkos. Spalio 24 d. Panevėžio kolegijos dėstytoja Lopšelyje-darželyje vedė seminarą „Fizinių pratimų individualizavimas ir diferencijavimas ugdant ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikus“.

Įvykdyti „Erasmus+“ programos KA210 mokyklų mainų partnerystės projekto „Smart move“ reikalavimai, laiku parengta ir pateikta ataskaita. 2023 m. Lopšelio-darželio pedagogai tobulino savo kompetencijas, dalijosi gerąja darbo patirtimi organizuojant vaikų sveikatingumo ugdymą Turkijos Respublikos Edermli, Mersin, Graikijos Respublikos Kavala miestų pradinėse ir ikimokyklinėse įstaigose.

Didelis dėmesys Lopšelyje-darželyje skiriamas bendravimui ir bendradarbiavimui su vaiko šeima. 100 proc. įgyvendintas bendradarbiavimo su šeima planas, atlikta analizė pristatyta Mokytojų tarybos posėdyje (2023 m. spalio 3 d.). 95 proc. tėvų tenkina Lopšelio-darželio ir šeimos bendravimas ir bendradarbiavimas (vidaus kokybės įsivertinimo išvados). Tėvams/globėjams siūlyta dalyvauti 2023 m. BDT programoje, dalintasi pedagogine literatūra, nuorodomis į naudingus informacijos šaltinius. Tėvams/globėjams organizuoti Lopšelio darželio visuotiniai (3), grupių susirinkimai (13), individualūs pokalbiai „Viskas apie mano vaiką“ (sausio, gegužės, lapkričio mėn.), teikta informacija elektroniniu paštu, skelbta grupės skelbimų lentoje.

III tikslas. Sukurti saugią ir įvairiapusį vaikų ugdymą(si) įgalinančią aplinką, atnaujinant esamas ir sukuriant naujas ugdymosi erdves

Atliktas koridoriaus remontas: apšiltintos, išdažytos, išpieštos sienos, pakeista elektros instaliacija, apšvietimas, lubos, palangės, radiatoriai ir įrengta inovatyvi edukacinė erdvė „Pažink! Atrask! Sužinok!“, skirta vaikų aplinkos pažinimo gebėjimams tobulinti, STEAM ugdymui. Taip pat įrengta sensorinė burbulų siena ir pagal individualų užsakymą pagaminta priemonė vaikų atminties lavinimui.

Išremontuota virtuvėlė, valgykla, koridorius į valgyklą: apšiltintos, išdažytos, išpieštos sienos, pakeista elektros instaliacija, lubos, apšvietimas, radiatoriai, palangės, durys, išbetonuotos ir

plytelėmis išklotos grindys. Įsigyta reikalinga įranga (indaplovė, kriauklės), baldai (spintelės, stalai, kėdės).

Lopšelio-darželio teritorijoje įrengtas modernus šiuolaikiškas bėgimo takas: išlieta 260 kv. m. 4 cm. storio minkšta danga su aplikacija.

Pakeista trinkelėmis 40 kv. m. šaligatvio.

„Perkusinių instrumentų pievelė“, kurioje jau yra metalofonas, būgnai, vamzdžiai, papildyta Tongue būgnu, kuris pasižymi unikaliu skambesiu.

Vaikų prašymu, įsigytos ir įrengtos supynės „Gandralizdis“.

Įsigyti serijos „EMIS“ vadovėliai parengti pagal atnaujintą Bendrąją priešmokyklinio ugdymo programą.

Atnaujinti 3 kompiuteriai (2 mokytojų, 1 administracijos), 2 spausdintuvai.

Priešmokyklinėje grupėje įrengtas interaktyvus ekranas, įsigytos 2 licencijos interaktyvios mokomosios programinės įrangos „mozaBook“.

Pagal mokytojų ir vaikų poreikį įsigytos ugdymo(si) priemonės, spaudiniai, papildyta bibliotekėlė naujomis knygomis.

II SKYRIUS

2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2023 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Užtikrinti efektyvų Lopšelio-darželio valdymą.	1. Lopšelio-darželio veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka galiojančius teisės aktų reikalavimus.	1. Iki 2023 m. kovo 1 d. atnaujinta Lopšelio-darželio valdymo struktūra.	Lopšelio-darželio „Liepaitė“ organizacinė ir valdymo struktūra, patvirtinta 2023 m. sausio 19 d. direktoriaus įsakymu Nr. DV-7.
		2. Iki 2023 m. balandžio 1 d. parengtas Lopšelio-darželio veiklos kokybės įsivertinimo tvarkos aprašas.	Lopšelio-darželio „Liepaitė“ veiklos kokybės įsivertinimo tvarkos aprašas, patvirtintas 2023 m. kovo 27 d. direktoriaus įsakymu Nr. DV-33.
		3. Iki 2023 m. rugpjūčio 31 d. atnaujintos Darbo tvarkos taisyklės.	Pasvalio lopšelio-darželio „Liepaitė“ darbo tvarkos taisyklės (nauja redakcija), patvirtintos 2023 m. rugpjūčio 22 d. direktoriaus įsakymu Nr. DV-88.
		4. Iki 2023 m. spalio 1 d. atnaujintos Asmens duomenų tvarkymo Lopšelyje-darželyje taisyklės.	Asmens duomenų tvarkymo Pasvalio lopšelyje-darželyje „Liepaitė“ taisyklės, patvirtintos 2023 m. gegužės 22 d. direktoriaus įsakymu Nr. DV-54.
	2. Įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių	1. Iki 2023 m. gruodžio 30 d. įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos.	1) 2023 m. vasario 1 d. Pasvalio rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybai m. teiktas atsakymas dėl įvykdytų

	institucijų rekomendacijos.		rekomendacijų įgyvendinimo. 2) Į 2023 m. gegužės 10 d. Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos Panevėžio departamento patikrinimo aktą Nr.45VMIP-808, 2023 m. birželio 7 d. teiktas atsakymas Nr. SD-33 dėl trūkumų pašalinimo.
		2. Finansinis įsiskolinimas 2024 m. sausio 1 d. mažesnis už įsiskolinimą už 2023 m. sausio 1 d.	2024 m. sausio 1 d. įsiskolinimas lyginant su 2023 m. sausio 1 d. mažesnis 4263,76 Eur. 2024 m. mokėtinų sumų yra 1495,80 Eur.
2. Gerinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo kokybę.	1. Atnaujintos Priešmokyklinės ugdymo bendrosios programos įgyvendinimas.	1. Iki 2023 m. rugsėjo 1 d. Mokytojų tarybos posėdyje aptarti ilgalaikiai planai pagal atnaujintą Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą.	Priešmokyklinio ugdymo ilgalaikiai planai aptarti Mokytojų tarybos posėdžiuose: 1) 2023 m. gegužės 31 d. protokolo Nr. MP-3; 2) 2023 m. gruodžio 21 d. protokolo Nr. MP-6.
		2. Iki 2023 m. gruodžio 30 d. Mokytojų tarybos posėdyje aptartas matematinio skaičiavimo NUMICON metodikos integravimas į Priešmokyklinę ugdymo programą.	Matematinio skaičiavimo NUMICON metodikos integravimas į Priešmokyklinę ugdymo programą aptartas Mokytojų tarybos posėdyje, 2023 m. gruodžio 21 d. protokolo Nr. MP-6.
	2. Ikimokyklinės ugdymo programos „Vaikystės taku“ įšivertinimas.	Iki 2023 m. gruodžio 30 d. Mokytojų tarybos posėdyje aptarti Lopšelio-darželio ikimokyklinės ugdymo programos „Vaikystės taku“ įšivertinimo rezultatai, programos tobulinimo gairės.	Lopšelio-darželio ikimokyklinės ugdymo programos „Vaikystės taku“ įšivertinimo rezultatai, programos tobulinimo gairės aptartos Mokytojų tarybos posėdyje, 2023 m. gruodžio 21 d. protokolo Nr. MP-6.
	3. Mokytojų kompetencijų tobulinimas įtraukiojo ugdymo, specialiųjų poreikių, sutrikimų srityse.	100 proc. lopšelio-darželio pedagogų dalyvaus Besimokančių darželių tinklo (BDT) programoje: pedagogai kryptingai tobulins asmenines ir profesines kompetencijas įtraukiojo ugdymo, specialiųjų poreikių, sutrikimų srityse.	1) 100 proc. lopšelio-darželio pedagogų dalyvavo Besimokančių darželių tinklo (BDT) programoje: pedagogai kryptingai tobulino asmenines ir profesines kompetencijas įtraukiojo ugdymo, specialiųjų poreikių, sutrikimų srityse, gauti 72

			val. kvalifikacijos tobulinimo pažymėjimai. 2) VŠĮ „Mokymosi mokykla“ 2023 m. sausio 31 d. sąskaitos faktūros Nr. 20231193.
3. Kryptingai ir tikslingai stiprinti mokytojų profesinį kapitalą.	Sukurta mokytojų dalykinės ir bendrosios kompetencijų tobulinimo sistema.	1. Iki 2023 m. sausio 20 d. atlikta kvalifikacijos tobulinimo poreikių analizė ir numatyti kvalifikacijos tobulinimo prioritetai 2023 metams.	Kvalifikacijos tobulinimo poreikių analizė ir numatyti kvalifikacijos tobulinimo prioritetai 2023 metams aptarti Mokytojų tarybos posėdyje, 2023 m. vasario 3 d. protokolo Nr. MP-2.
		2. Iki 2023 m. vasario 10 d. parengtas kvalifikacijos tobulinimo planas.	Kvalifikacijos tobulinimo planas, patvirtintas 2023 m. vasario 6 d. direktoriaus įsakymu Nr. DV-12 (Lopšelio-darželio 2023 m. veiklos plano priedas Nr. 4).
		3. Iki 2023 m. gruodžio 1 d. organizuotos metodinės, kvalifikacijos tobulinimo išvykos į Panevėžio lopšelių-darželių „Aušra“ ir lopšelių-darželių „Voveraitė“.	Metodinės, kvalifikacijos tobulinimo išvykos į Panevėžio lopšelių-darželių „Aušra“ ir lopšelių-darželių „Voveraitė“ aptartos Mokytojų metodinės grupės susirinkime, 2023 m. spalio 12 d. protokolo Nr. MG-13.
		4. Iki 2023 m. gruodžio 20 d. organizuotas gerosios patirties sklaidos renginys „Projekto metodas. Ieškau. Randu. Mokausi.“.	Gerosios patirties sklaidos renginys „Projekto metodas. Ieškau. Randu. Mokausi.“ aptartas Mokytojų metodinės grupės susirinkimų metu, protokolai: 2023 m. kovo 14 d. Nr. MG-5; 2023 m. gegužės 3 Nr. MG-8; 2023 m. gegužės 30 d. Nr. MG-9; 2023 m. spalio 12 d. Nr. MG-13; 2023 m. lapkričio 15 Nr. MG-14; 2023 m. gruodžio 6 Nr. MG-15.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
-	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įrengtos ir atnaujintos edukacinės erdvės, siekiant plėtoti patyriminį ugdymą.	1. Lopšelio-darželio teritorijoje „Perkusinių muzikos instrumentų pievelė“ papildyta Tongue būgnu,

	sudarytos galimybės meniniam ir socialiniam emociniam vaikų ugdymui. 2. Lauko teritorijoje įrengtas bėgimo takas, vaikų fiziniui ugdymui. 3. Koridoriuje įrengta edukacinė erdvė „Pažink! Atrask! Sužinok!“, skirta vaikų aplinkos pažinimo gebėjimams tobulinti, STEAM ugdymui. 4. Pasvalio rajono savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos finansuojamo projekto ir lopšelio-darželio lėšomis atnaujinome Lopšelio-darželio teritorijoje vienos žaidimų aikštelės gyvatvorę. Tėvelių iniciatyva ir su jų pagalba išardytas, išvežtas dviejų pavėsinių duobėtas, suskilęs betoninis pagrindas, sudarytos sąlygos vaikams saugiai žaisti lauke.
3.2. Įrengtos 2 kondicionavimo sistemos: 1 ikimokyklinėje grupėje ir 1 administracijos kabinete.	Pasvalio rajono savivaldybės biudžeto lėšomis įrengti 2 kondicionieriai. Užtikrinti higienos reikalavimai karštuoju metų laiku ir gerinamos darbo sąlygos.
3.3. Atnaujintos Lopšelio-darželio patalpos 3 patalpos.	Atliktos virtuvėlės, valgyklos renovacijos: apšiltintos, išdažytos, išpieštos sienos, pakeistos lubos, ventiliacinės angos, elektros instaliacija, radiatoriai, durys, palangės, baldai. Valgykloje vaikams vyksta užsiėmimai „Gaminu pats“. Įrengta darbuotojams poilsio zona.
3.4. Lėšų pritraukimas.	2023 m. Lopšelis-darželis parengė 2 projektus, kuriems skirtas finansavimas: Pasvalio rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos finansuojamas projektas „Muzikos galia“ (1200,00 Eur.) ir Pasvalio rajono savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos finansuojamas projektas „Aplinka – mažųjų rūpestis“ (200,00 Eur.).

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -			

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybes aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□	2□	3□	4x
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□	2□	3□	4x

5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDOTI UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☒
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gera ☐
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vadovo kompetencijų tobulinimas.
7.2. Inovacijų diegimas ikimokyklinėse ugdymo įstaigose.

V SKYRIUS 2024 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. 2024 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Lūkesčiai	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatyti lūkesčiai pasiekti)
8.1. Užtikrinti efektyvų Lopšelio-darželio valdymą.	1. Lopšelio-darželio veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka galiojančius teisės aktų reikalavimus.	1. Iki 2024 m. gruodžio 31 d. patvirtintos ne mažiau kaip 2 atnaujintos Lopšelio-darželio „Liepaitė“ darbo apmokėjimo sistemos. 2. Iki 2024 gegužės 31 d. parengtas lopšelio-darželio „Liepaitė“ atnaujintų nuostatų projektas. 3. Iki 2024 m. gruodžio 31 d. patvirtintas darbuotojų metinio veiklos vertinimo tvarkos aprašas. 4. Viešųjų pirkimų sutartys, kurias privalome viešinti, 100 proc. viešinamos per CVP IS.
	2. Įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos.	1. Iki 2024 m. gruodžio 30 d. įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos. 2. Finansinis įsiskolinimas 2025 m. sausio 1 d. ne didesnis už įsiskolinimą už 2024 m. sausio 1 d.

8.2. Formuoti duomenimis grįsta Lopšelio-darželio kultūrą.	Planuojama, įsivertinama ir skelbiama Lopšelio-darželio pažanga.	Iki 2024 m. gruodžio 31 d. parengta ir viešai paskelbta Lopšelio-darželio pažangos 2024 m. ataskaita.
8.3. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią, ugdymo(si) aplinką.	Sukurta emociškai ir fiziškai saugi ugdymo aplinka, atsižvelgiant į universalaus dizaino principus.	Pateikta paraiška dalyvauti 2024 m. konkurse „Kuriame jaukią ugdymo aplinką“.
8.4. Užtikrinti sklandų įvairių ugdymosi poreikių turinčių mokinių ugdymą.	Mokinių ugdyme taikomi universalaus dizaino principai (nuostatos)	1. 50 proc. Lopšelio-darželio pedagogų taiko universalaus dizaino metodus. 2. Iki 2024 m. gruodžio 31 d. organizuoti 2 mokymai Lopšelio-darželio bendruomenei įtraukiojo ugdymo klausimais.
8.5. Užtikrinti tikslingą mokytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimą.	Veikia paveiki ir tikslinga mokytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimo sistema, organizuojamas tėvų/globėjų švietimas.	1. Iki 2024 m. sausio 31 d. atlikta kvalifikacijos tobulinimo poreikių analizė ir numatyti kvalifikacijos tobulinimo prioritetai 2024 metams. 2. Iki 2024 m. gruodžio 31 d. organizuoti ne mažiau kaip 16 val. seminarai visiems Lopšelio-darželio pedagogams pagal nustatytus prioritetus. 3. Iki 2024 m. gruodžio 1 d. organizuota respublikinė konferencija, skirta inovacijų diegimui ikimokyklinėse ugdymo įstaigose. 4. Iki 2024 m. gruodžio 31 d. organizuoti tėvams/globėjams 2 mokymai ugdymo temomis. 5. Iki 2024 m. gruodžio 31 d. parengta ir įgyvendinta Pasvalio rajono mokykloms, vykdančioms ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą, ilgalaikė programa „Vidaus kokybės įsivertinimas: nuo teorijos iki praktikos“.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (laikinas nedarbingumas, darbuotojų kaita)
9.2. Teisės aktų kaita arba jų nebuvimas
9.3. Paskelbta ekstremali situacija ar karantinas
9.4. Nepakankamas finansavimas

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Vadovaujantis lopšelio-darželio „Liepaitė“ tarybos 2024 m. sausio 31 d. posėdžio protokolo Nr. TP-1 nutarimu Nr. 1. „Dėl direktorės Ingos Černiauskienės 2023 m. veiklos ataskaitos“: direktorės Ingos Černiauskienės 2023 m. veiklos pasiektus rezultatus vertinti „labai gerai“. Užduotys pasiektos ir įgyvendintos. Atlikta daug svarbių Lopšeliui-darželiui veiklų, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos.

Pasvalio lopšelio-darželio „Liepaitė“
tarybos pirmininkė

Ineta Pocevičiūtė 2024-01-31

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: labai gerai, suteikti 5 mokamas papildomas poilsio dienas.

Pasvalio rajono savivaldybės meras

Gintautas Gegužinskas 2024-02-09

Galutinė veiklos vertinimo išvada. **Labai gerai.**