

**PASVALIO MUZIKOS MOKYKLA
DIREKTORĖS BRONISLAVOS MAINONIENĖS
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-02-28 Nr. PVI-56

Pasvalys

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Pasvalio muzikos mokykla 2023 m. vykdė 10 ugdymo programų: 4 formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir 6 neformaliojo ugdymo programas. Rajone mažėjant mokinių skaičiui, Pasvalio muzikos mokykloje jis išlieka gana stabilus ir matome nežymų augimą: 2022 metais – 298, o 2023 m. spalio 1 d. – 316 mokinių.

Įgyvendinant 2023–2025 m. mokyklos strateginį planą, 2023 m. buvo siekiama šių tikslų:

I tikslas. Sistemiskai plėsti ugdytinio pasirinktos ugdymo srities žinias, stiprinti gebėjimus ir įgūdžius bei suteikti asmeniui bendrąsias ir dalykines meno kompetencijas, užtikrinti ugdymo kokybę, prieinamumą ir lygias galimybes.

Uždaviniai:

- užtikrinti kokybišką ir visapusišką meninio ugdymo programų vykdymą ir pasiūlą bei individualią kiekvieno mokinio pasiekimų pažangą.
- skatinti visapusišką mokinių ugdymą ir asmeninę sėkmę lavinant menines ir socialines kompetencijas.

Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2023 m. rugsėjo 4 d. įsakymu Nr. DV-44 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos švietimo stebėsenos tvarkos aprašo patvirtinimo“ parengtas ir patvirtintas Pasvalio muzikos mokyklos švietimo stebėsenos tvarkos aprašas ir rodikliai, Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2023 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. DV-40 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo programų atnaujinimo“ atnaujintos ir patvirtintos Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo programos bei patikslintas Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2023 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. DV-39 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos mokinių mokymosi pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo Pasvalio muzikos mokyklos mokinių mokymosi pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašas. Mokykloje du kartus per metus Mokytojų tarybos posėdžiuose analizuojami pusmečių rezultatai. Dalyvauta 45 konkursuose ir festivaliuose, 32 konkursuose vaikai tapo nugalėtojais. Laimėti 1 Grand Prix, I vietų – 30, II vietų – 26, III vietų – 6, laureatais tapo 14 mokinių. 8 mokiniai – norvegų stipendijų nominantai.

2023 m. organizuoti 49 renginiai. Vyko respublikinis pianistų festivalis „Klavišų mozaika“, respublikinis akordeonų festivalis „Akordeonų fiesta“, Šiaurės Lietuvos jaunių chorų festivalis „Tesuskamba dainos“, respublikinis nuotolinis muzikos ir meno mokyklų antro instrumento (fortepijono ar kito instrumento, dainavimo) festivalis „Pavasario aidai“, dailės programos mokinių parodos atidarymas LR Seime.

Įvykdyti 8 projektai, finansuoti iš Pasvalio r. savivaldybės lėšų ir tarptautinis „Erasmus+“ projektas.

Pravesti 4 švietėjiški renginiai Pasvalio muzikos mokyklos mokiniams. Mokiniai vyko į 4 edukacines išvykas

II tikslas. Telkti mokinių, mokytojų ir tėvų bendruomenę, mokyklos socialinius partnerius bendrai kokybiškai kūrybinei partnerystei.

Uždaviniai:

- telkti reflektuojančių, nuolat tobulėjančių ir kūrybingai dirbančių profesionalių mokytojų bendruomenę, skatinti įsivertinti veiklos ir ugdymo privalumus bei trūkumus. užtikrinti mokyklos aprūpinimą mokymo priemonėmis, medžiagomis, įranga, atnaujinti ugdymo erdves;

- skatinti mokytojus dalintis gerąja darbo patirtimi, bendradarbiauti;
- įvairiomis formomis skatinti tėvų (globėjų) įsitraukimą į ugdymo procesą.

Spalio–lapkričio mėnesiais vykdytas giluminis srities „Ugdymo organizavimas“, 4 rodiklio „Mokytojo kvalifikacija ir nuolatinis tobulėjimas“, 4.2. aspekto „Mokytojai tikslingai tobulina bendrąsias ir specialiąsias (dalykines ir didaktines) kompetencijas“ įsivertinimas.

Surengti gerosios patirties renginiai šalies mokytojams: Pasvalio muzikos mokyklos programos „Šiuolaikinės pamokos vadyba ir aktyvus kiekvieno mokinio mokymasis“ 5 moduliai, organizuotas seminaras „Bendradarbiavimas – kelias į kūrybiškumą“ Kėdainių muzikos mokykloje, seminaras regiono solfedžio mokytojams „Solfedžio: mokausi, žaidžiu, kuriu“. Atestuoti 2 mokytojai.

Mokyklos mokinių koncertiniai pasirodymai, kurių buvo 25, turtino ne vieną rajono įstaigų ir organizacijų renginį. Jie vyko Pasvalio krašto muziejuje, Pasvalio Mariaus Katiliškio viešojoje bibliotekoje, Pasvalio knygyne. Bendradarbiaujama su Pasvalio rajono neįgaliųjų draugija, Aklujų ir silpnaregių draugija „Šviesa“, Lietuvos pensininkų sąjungos „Bočiai“ Pasvalio bendrija, Pasvalio Šv. Jono Krikštytojo bažnyčia, Pasvalio kultūros centru. Glaudžiai bendradarbiauta su rajono mokyklomis, lopšeliais-darželiais, vyko bendri kultūriniai bei edukaciniai renginiai. Su šalies mokyklomis bei įstaigomis organizuoti bendri mokinių konkursai, festivaliai, mokytojams ir mokyklų vadovams kvalifikaciniai bei gerosios patirties renginiai. Mokinių darbų parodos yra rengiamos Pasvalio rajono įstaigose: Pasvalio sporto mokykloje, Pasvalio Mariaus Katiliškio viešojoje bibliotekoje, Pasvalio užimtumo tarnyboje ir kt. Įgyvendinant bendradarbiavimo sutarčių sąlygas, rengiami koncertai, parodos, vykdomi projektai, akcijos, užsiėmimai, dalijamasi gerąja patirtimi.

Mokinių tėvai ir globėjai (rūpintojai) dalyvavo mokinių koncertuose, parodų atidarymo renginiuose. Pusmečių pabaigoje vyko visų mokomųjų dalykų ataskaitiniai renginiai, kuriuose dalyvavo mokinių tėvai ir globėjai (rūpintojai).

III tikslas. Sukurti saugią, kūrybiškumą skatinančią mokymosi aplinką.

Uždaviniai:

- modernizuoti ir gerinti ugdymo(si) sąlygas;
- sukurti saugią, kokybišką ugdymo(si) aplinką.

2023 metais Pasvalio muzikos mokykla įsigijo 2 skaitmeninius pianinus, tromboną, perkusijos instrumentą kachoną. Nupirkti orkestriniai natų stovai (10), sulankstomų kėdžių komplektas (50 vnt.) su stovu joms, 12 komplektų vienviečių stalų su kėdėmis, 3 lentynos, rašomasis stalas.

Mokykloje atnaujinama kompiuterinė įranga. Įsigyti 3 nešiojami kompiuteriai, 2 stacionarūs kompiuteriai, 2 daugiafunkciniai spausdintuvai. Gerinamas interneto ryšio pasiekiamumas. Kabinetuose vedami nauji interneto ryšio kabeliai, pastatyta papildoma interneto ryšio stotelė pučiamųjų instrumentų klasėms.

Atliktas remontas dviejuose Pasvalio rajono savivaldybės administracijos perduotose patalpose. Įrengta dailės klasė ir choro studija. Šiose patalpose atnaujinta grindų, sienų dangos, sumontuotos pakabinamos lubos, nauji LED šviestuvai, įvesti interneto ryšio kabeliai.

II SKYRIUS

2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2023 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti efektyvų	Mokyklos veiklą reglamentuojantys	1. Iki 2023 m. rugsėjo 1 d. parengtas ir	1. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2023 m. rugsėjo 4 d.

mokyklos veiklos valdymą	dokumentai atitinka galiojančius teises aktų reikalavimus	patvirtintas Pasvalio muzikos mokyklos švietimo stebėsenos tvarkos aprašas ir rodikliai. 2. Iki 2023 m. rugsėjo 1 d. atnaujintos ir patvirtintos Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo programos. 3. Įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos.	įsakymas Nr. DV-44 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos švietimo stebėsenos tvarkos aprašo patvirtinimo“. 2. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2023 m. rugpjūčio 31 d. įsakymas Nr. DV-40 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos ugdymo programų atnaujinimo“. 3. Pagal Pasvalio rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos 2023 m. gruodžio 5 d. raštą Nr. KS-86 „Dėl veiklos audito ataskaitos projekto pateikimo“ įgyvendintos rekomendacijos: 3.1. Pasvalio muzikos mokyklos 2023 m. gruodžio 13 d. raštu Nr. SD-171 „Dėl dokumentų pateikimo“ patikslinta informacija dėl Pasvalio muzikos mokykloje besimokančių mokinių sąrašą, kurie vežiojami UAB „Pasvalio autobusų parkas“.
1.2. Koordinuoti projekto „Daugiakultūriškumas – priemonė jaunimo integracijai į visuomeninį, socialinį, kultūrinį, politinį Europos šalių gyvenimą“ įgyvendinimą	Mokykloje besimokantis jaunimas aktyviau dalyvauja mokyklos gyvenime, domisi klausimais, kurie aktualūs Europos šalims, didina jų socialinį sąmoningumą.	1. 2023 m. kovo 20-24 d. organizuotas projekto partnerių susitikimas. 2. Projekto veiklose dalyvavo 50 % mokinių.	1. Patvirtinta projekto partnerių susitikimo Lietuvoje programa Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2023 m. kovo 10 d. DV-7 įsakymu „Dėl Erasmus+ projekto programos patvirtinimo“. Kovo 20-24 dienomis organizuotas projekto partnerių susitikimas. Kovo 20 d. vyko Pasvalio muzikos mokyklos mokinių koncertas, partnerių prisistatymų, kūrybinių užduočių veiklos. 21 d. dalyvauta edukacijose Pasvalio krašto muziejuje, Pasvalio Mariaus Katiliškio viešojoje bibliotekoje, Raubonių karšykloje, kovo 22 ir 23 d. išvykos į Vilnių ir Kuršių neriją, kovo 24 dieną Pasvalio kultūros centre atsisveikinimo vakaras. Projekte dalyvavo 50 % mokinių. Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2023 m. kovo 20 d. įsakymas Nr. DV-11 „Dėl

			„Erazmus+“ dalyvių sąrašo patvirtinimo“.
1.3. Skatinti mokytojus dalintis gerąja darbo patirtimi, bendradarbiauti su meno, muzikos mokyklomis bei gimnazijomis	Sukurtos sąlygos mokytojų gerosios patirties sklaidai. Daugėja mokytojų, kurie įgyja naujų dalykinių ir bendrųjų kompetencijų.	1. Organizuota 1 kvalifikacinė išvyka į meno ugdymo įstaigą. 2. Surengti 2 gerosios patirties susitikimai su kitų ugdymo įstaigų pedagogais. 3. Ne mažiau nei 60 % mokytojų įgis naujų dalykinių bei pozityvios mokymosi aplinkos ir gerovės kūrimo mokykloje kompetencijų.	Organizuota kelionė į Kėdainių muzikos mokyklą, kur dalyvauta seminare „Bendradarbiavimas – kelias į kūrybiškumą“ Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus 2023 m. spalio 12 d. įsakymas Nr. DK-56 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos mokytojų komandiravimo“. Mokykloje surengti 5 gerosios patirties renginiai šalies mokytojams. Įgyvendinti Pasvalio muzikos mokyklos programos „Šiuolaikinės pamokos vadyba ir aktyvus kiekvieno mokinio mokymasis“ moduliai: „Pamokos vadyba meninio ugdymo procese“, „Pramoginės ir džiazinės muzikos kūrinių taikymas fortepijono pamokose“, „Darbo su muzikiniu kolektyvu metodai, skatinantys mokinių motyvaciją“, „Mokinių motyvaciją skatinančių veiklų įtaka pamokoje“. Seminaras regiono solfedžio mokytojams „Solfedžio: mokausi, žaidžiu, kuriu“. Kvalifikacijos tobulinimo renginiai fiksuoti Pasvalio rajono savivaldybės švietimo pagalbos tarnybos pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo renginių, mokinių olimpiadų ir konkursų grafike. 65 % mokytojų įgijo naujų dalykinių bei pozityvios mokymosi aplinkos ir gerovės kūrimo mokykloje kompetencijų taikymą. 2023 gruodžio 31 d. Nr. VD-30 Metodinės tarybos posėdžio protokolais.
1.4. Motyvuoti tėvų/globėjų įsitraukimą į ugdymo procesą	Aktyvesnis tėvų dalyvavimas mokyklos veiklose.	1. Gegužės mėnesį surengtas šeimos dienos koncertas, kuriame dalyvaus 70 % tėvų. 2. Birželio mėnesį edukacinės išvykos	1. Gegužės 4, 8, 19, 18, 23, 24, 25, 31 dienomis buvo organizuotas Šeimos dienos 8 koncertų ciklas, surengtos 3 mokinių darbų parodos kuriuose dalyvavo 85 % tėvų (globėjų/rūpintojų). Pasvalio muzikos mokyklos gegužės mėnesio veiklos planas.

		organizavimas, kurios dalyvaus 50 % tėvų. 3. Iki 2023 m gruodžio 31 d. inicijuotas ir suburtas tėvų komitetas.	Veiklos ir rezultatai aptarti 2023 birželio 7 d. VD-19 Mokytojų tarybos posėdyje. 2. Birželio 10-11 dienomis buvo organizuota kelionė į Klaipėdą, lapkričio 12 dieną – į Kauno muzikinį teatrą, dalyvavo 50 % tėvų (globėjų/rūpintojų). Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus įsakymas Nr. DV-32 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos mokinių vykstančių į Klaipėdą dalyvių sąrašo patvirtinimo“, Pasvalio muzikos mokyklos direktoriaus įsakymas Nr. DV-51 „Dėl Pasvalio muzikos mokyklos mokinių vykstančių į Kauno muzikinį teatrą, dalyvių sąrašo patvirtinimo“. 3. Tėvų komiteto subūrimo organizavimas inicijuotas 2023 rugsėjo 31 d. VD-22 Mokytojų tarybos posėdyje. Komitetas nesuburtas, jo įteisinimui rengiami dokumentai.
--	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Pasvalio rajono savivaldybės mero 2023 lapkričio 15 d. p Nr. MV-331 potvarkiu „Dėl Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ pirmojo etapo vertinimo komisijos sudarymo“ paskirta komisijos pirmininke bei pirmojo etapo koordinatoriumi Pasvalio rajono savivaldybėje.	Organizuotas Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ I etapas Pasvalio muzikos mokykloje suteikė galimybę mokytojams puoselėti ir lavinti jaunojo atlikėjo kultūrinę pajautą, perduoti kultūrinį paveldą ir formuoti teigiamą vaikų požiūrį į muzikinę saviugdą.
3.2.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS
VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒

IV SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☒
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai +
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Darbo kodekso taikymas įstaigoje, praktiniai aspektai;
7.2. Komunikacijos ir laiko prioritetų valdymo kompetenciją.

V SKYRIUS

2024 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. 2024 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti efektyvų mokyklos valdymą	Mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai atitinka galiojančius teisės aktų reikalavimus	8.1.1. iki 2024-01-02 patvirtinta atnaujinta mokyklos darbo apmokėjimo sistema. 8.1.2. Iki 2024-05-01 pateikti Savivaldybės tarybai patvirtinti mokyklos nuostatų pakeitimai.

		8.1.3. CVP IS paviestina 100 % privalomų viešinti viešųjų pirkimų sutarčių. 8.1.4. Įgyvendintos kontroliuojančių ir priežiūrą vykdančių institucijų rekomendacijos. 8.1.5. Finansinis įsiskolinimas 2025 m. sausio 1 d. mažesnis už įsiskolinimą 2024 m. sausio 1 d.
8.2. Formuoti duomenimis grįsta mokyklos kultūrą	Planuojama, įsivertinama ir skelbiama mokyklos pažanga	8.2.1. Iki 2024-12-31 atliktas mokyklos veiklos kokybės pasirinkto rodiklio įsivertinimas. Atsižvelgiant į įsivertinimo rezultatus iki 2024 m. gruodžio 15 d. sudaryta darbo grupė 2025 metų veiklos planui parengti. 8.2.2. Iki 2024-12-31 parengta ir viešai paskelbta mokyklos pažangos 2024 m. ataskaita.
8.3. Skatinti mokytojus bendradarbiauti su socialiniais partneriais, muzikos ir meno mokyklomis, gimnazijomis	Konstruktivus bendradarbiavimas su socialiniais partneriais	8.3.1. 2024 m. organizuoti ne mažiau kaip 2 koncertai su šalies meno mokyklomis. 8.3.2. surengti 3 gerosios patirties renginiai dailės ir muzikos mokytojams. 8.3.3. praveisti 4 edukaciniai renginiai kartu su rajono švietimo įstaigomis.
8.4. Sudaryti sąlygas nutolusių nuo rajono centro vietovių mokiniams dalyvauti mokyklos vykdomose ugdymo programose	Mokyklos vykdomų ugdymo programų prieinamumo didinimas	8.4.1. Iki 2024 m. gruodžio 31 dienos 5 proc. daugiau vaikų iš nutolusių nuo Pasvalio miesto mokyklų mokosi mokykloje lyginant su 2023 m. gruodžio 31 d.
8.5. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią, ugdymo(si) aplinką ir mokymosi pagalbą įvairių gebėjimų mokiniams, siekiant kiekvieno mokinio ūgties	Sukurta emociškai ir fiziškai saugi ugdymo aplinka, atsižvelgiant į universalaus dizaino principus	8.5.1. Pateikta paraiška dalyvauti 2024 m. konkurse „Kuriame jaukią ugdymo aplinką“.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (darbuotojų kaita, laikinas nedarbingumas).

9.2. Įvykiai ar aplinkybės, kurių negalima numatyti ar išvengti bei pašalinti.

9.3.

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Pagal pasiektus rezultatus ir jų rodiklius direktorės Bronislavos Mainonienės veikla įvertinta viršijanti lūkesčius.

Mokyklos tarybos pirmininkas

Kęstutis Garlauskas 2024-01-30

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: labai gerai, suteikti 3 mokamas papildomas poilsio dienas.

Pasvalio rajono savivaldybės meras

Gintautas Gegužinskas 2024-02-09

Galutinė veiklos vertinimo išvada. **Labai gerai.**