



PASVALIO RAJONO SAVIVALDYBĖS KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBA

IŠANKSTINIO TYRIMO ATASKAITA

PASVALIO RAJONE VEIKIANČIŲ DAUGIAFUNKCIŲ CENTRŲ VEIKLA

2024 m. lapkričio 29 d. Nr. A – 3

Pasvalys

Pasvalio rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba – biudžetinė įstaiga, prižiūrinti, ar teisėtai, efektyviai, ekonomiškai ir rezultatyviai valdomas ir naudojamas Savivaldybės turtas bei patikėjimo teise valdomas valstybės turtas, kaip vykdomas Savivaldybės biudžetas ir naudojami kiti piniginiai ištekliai.

Kontrolės ir audito tarnyba atlieka išorės finansinius, atitikties ir veiklos auditus Pasvalio rajono savivaldybės administracijoje, Savivaldybės administravimo subjektuose ir Savivaldybės valdomose įmonėse.

Kontrolės ir audito tarnybos veikla grindžiama nepriklausomumo, teisėtumo, viešumo, objektyvumo ir profesionalumo principais.

Kontrolės ir audito tarnyba, teikdama pastebėjimus ir rekomendacijas, siekia didinti viešojo sektoriaus efektyvumą ir jo kuriamą naudą rajono bendruomenei, skatinti atskaitingumą, į rezultatus ir žmonių poreikius orientuotą valdymą, Savivaldybės turto, finansų valymo ir kontrolės sistemų pažangą.

Auditą atliko: Ilma Paliukėnaitė (grupės vadovė), Rima Juodokienė

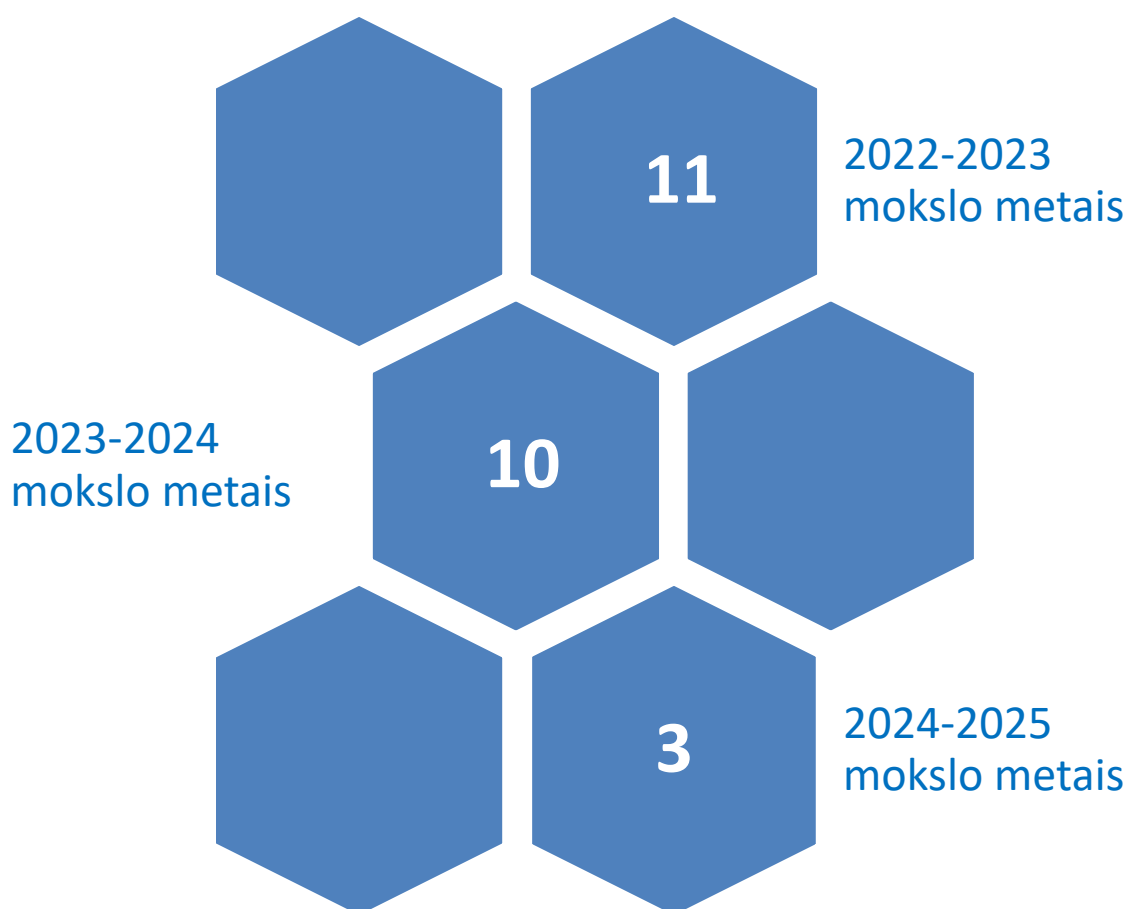
Audito ataskaita pateikta: Pasvalio rajono savivaldybės administracijai, Pasvalio r. Joniškėlio Gabrielės Petkevičaitės-Bitės gimnazijai, Pasvalio Svalios progimnazijai, Pasvalio Lėvens pagrindinei mokyklai, Pasvalio r. Saločių pagrindinei mokyklai, Pasvalio rajono savivaldybės merui, Pasvalio rajono savivaldybės tarybai, Pasvalio rajono savivaldybės tarybos Kontrolės komitetui.

TURINYS

PAGRINDINIAI FAKTAI	4
TEMOS AKTUALUMAS	5
IŠANKSTINIO TYRIMO TIKSLAS, APIMTIS IR METODAI	6
IŠANKSTINIO TYRIMO REZULTATAI	8
Nepakankamas daugiafunkcių centrų veiklos reglamentavimas	9
Neefektyvi daugiafunkcių centrų veikla	10
PRIEŽASTYS, DĖL KURIŲ SIŪLOMA AUDITĄ UŽBAIGTI IŠANKSTINIŲ TYRIMU	14
REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS	15
PRIEDAI	16

PAGRINDINIAI FAKTAI

DAUGIAFUNKCIŲ CENTRŲ SKAIČIUS PASVALIO RAJONE



TEMOS AKTUALUMAS

Savivaldybės savarankiškos funkcijos – švietimo pagalbos teikimo mokiniui, mokytoji, šeimai, mokyklai, vaiko minimaliosios priežiūros priemonių vykdymo organizavimas ir koordinavimas; ikimokyklinio ugdymo, vaikų ir suaugusiųjų neformaliojo švietimo organizavimas, vaikų ir jaunimo užimtumo organizavimas¹.

Keičiantis demografiniai situacijai regionuose, mažėjant vaikų ir sparčiai tuštėjant mokykloms, daugiau kaip prieš ketvirtį amžiaus prasidėjo mokyklų uždarymas. Kaimo vietovėse iškilo švietimo paslaugų prieinamumo ir kokybės, vaikų užimtumo problema, be to, liko nebenaudojami uždarytų mokyklų pastatai. Įgyvendinant Valstybinę 2003-2012 metų švietimo strategiją, kurios vienas iš iškeltų tikslų buvo – sukurti veiksmingą ir darnią, atsakingu valdymu, tikslingu finansavimu ir racionalių išteklių panaudojimu pagrįstą švietimo sistemą, buvo pradėta ieškoti naujų mokymo ir ugdymo organizavimo formų. Viena iš tų formų – daugiafunkcis centras, kurio paskirtis – tenkinti vietos bendruomenės edukacinius, kultūrinius, socialinius poreikius, užtikrinti saugų, kryptingą vaikų ugdymą ir užimtumą po pamokų. Daugiafunkčių centrų steigimo poreikio įvertinimas, steigimas, jų atliekamų funkcijų apimtį ir tikslinių grupių nustatymas buvo patikėta vietos savivaldos institucijoms, įvertinus vietos bendruomenės poreikius.

Pasvalio rajone buvo įsteigti vieni iš pirmųjų daugiafunkciai centrai.

Išankstinis tyrimas pradėtas pastebėjus, kad Lėvens pagrindinės mokyklos Žilpamūšio daugiafunkcio centro veikla yra neefektyvi ir nerezultatyvi, t.y. patiriamos didelės sąnaudos patalpų ir darbuotojų išlaikymui, daugiafunkcij centrą lankančių vaikų skaičius labai mažas, jų veiklos ir lankomumo daugiafunkcio centro niekas neregamentuoja ir nekontroliuoja.

¹ LR Vietos savivaldos įstatymo 6 str. 6, 8 punktai.

IŠANKSTINIO TYRIMO TIKSLAS, APIMTIS IR METODAI

Išankstinio tyrimo tikslas – surinkti informaciją apie Pasvalio rajone veikiančių daugiafunkčių centrų veiklą, jų lankytojus, patirtas sąnaudas daugiafunkčių centrų išlaikymui, esančias problemas ir nustatyti, ar tikslinga atlikti pagrindinį tyrimą.

Išankstinis tyrimas atliktas Savivaldybės kontrolieriaus pavedimu² vykdant Pasvalio rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos 2024 metų veiklos planą.

Išankstinį tyrimą atliko Pasvalio rajono savivaldybės kontrolierė Rima Juodokienė ir Pasvalio rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos vyriausioji patarėja Ilma Paliukėnaitė.

Išankstinio tyrimo objektas – Pasvalio rajone veikiančių daugiafunkčių centrų (toliau – DFC) veikla.

Išankstinio tyrimo subjektai – Pasvalio rajono savivaldybės administracija (toliau – Savivaldybės administracija), Pasvalio r. Joniškėlio Gabrielės Petkevičaitės-Bitės gimnazija (toliau – Joniškėlio gimnazija), Pasvalio Lėvens pagrindinė mokykla (toliau – Lėvens pagrindinė mokykla), Pasvalio r. Saločių Antano Poškos pagrindinė mokykla (toliau – Saločių pagrindinė mokykla), Pasvalio Svalios progimnazija (toliau – Svalios progimnazija).

Vertintas laikotarpis – 2023-2024 metai. Siekiant įvertinti pokyčius ir palyginti duomenis, atskirais atvejais gali būti naudojami ankstesnių metų duomenys.

Audito įrodymams dėl DFC veiklos efektyvumo ir rezultatyvumo vertinimo taikėme dokumentų analizės, apklausos ir interviu, fizinio stebėjimo metodus, analitines ir palyginimo procedūras. Išankstinio tyrimo metu duomenys buvo renkami:

- nagrinėjant ir analizuojant Lietuvos Respublikos įstatymus, kitus teisės aktus, reglamentuojančius DFC veiklą;
- nagrinėjant ir analizuojant Savivaldybės tarybos priimtus sprendimus bei jų projektus ir audituojamų subjektų priimtus teisės aktus, reglamentuojančius DFC veiklą;

² 2024 m. rugsėjo 11 d. pavedimas Nr. P-17

- analizuojant audituojamų subjektų darbuotojų, atsakingų už DFC veiklą, pareigybės ir pavestas funkcijas;
- analizuojant audituojamų subjektų pateiktas DFC veiklos programas;
- analizuojant DFC finansavimo šaltinius ir patirtas sąnaudas vykdant DFC veiklą;
- apibendrinant DFC su tikslu išsiaiškinti lankytojų srautus, jų vykdomas veiklas, įvertinti turimą materialinę bazę;
- analizuojant DFC lankytojų srautus;
- atliekant audituojamų subjektų apklausas;
- pokalbių su audituojamų subjektų vadovais ir DFC darbuotojais metu;
- nagrinėjant ir analizuojant galimas alternatyvas DFC veiklai.

Išankstinis tyrimas atliktas pagal tarptautinius standartus.

IŠANKSTINIO TYRIMO REZULTATAI

DFC, kaip struktūriniai mokyklų padaliniai, Savivaldybės mokyklose buvo pradėti steigti 2005 metais – įgyvendinant Pasvalio rajono savivaldybės mokyklų tinklo 2004-2012 metams pertvarkos bendrąjį planą³.

DFC pagrindinė veiklos rūšis – neformalusis vaikų švietimas ir socialinės priežiūros paslaugos. DFC veikla finansuojama Savivaldybės biudžeto lėšomis savarankiškoms funkcijoms vykdyti.

2023 metų pradžioje keturiose mokyklose veikė vienuolika DFC, nuo 2024 m. rugsėjo 1 d. veikia trys DFC. Vienas DFC buvo uždarytas nuo 2023 m. rugsėjo 1 d., septyni DFC – nuo 2024 m. rugsėjo 1 d.

1 lentelė. Informacija apie Savivaldybės mokyklose veikusius/veikiančius DFC audituojamu laikotarpiu

Mokyklos pavadinimas	DFC		
	pavadinimas	įsteigimo data	uždarymo data
Saločių pagrindinė mokykla	Dagių	2007-09-01	2024-09-01
	Žadeikonių	2009-02-01	2024-09-01
	Saločių	2014-11-01	2024-09-01
Lėvens pagrindinė mokykla	Žilpamūšio	2016-01-01	2024-09-01
Svalios progimnazija	Raubonių	2011-09-01	2024-09-01
	Gulbinėnų	2005-10-01	2024-09-01
Joniškėlio gimnazija	Norgėlių	2011-10-01	
	Nakiškių	2006-10-01	
	Švobiškio	2012-10-01	2024-09-01
	Meškalaukio	2015-01-01	
	Deglėnų	2005-10-01	2023-09-01

³ Pasvalio rajono savivaldybės tarybos 2004 m. birželio 2 d. sprendimas Nr. T1-179.

Nepakankamas daugiafunkcių centrų veiklos reglamentavimas

Neformaliojo vaikų švietimo paskirtis – tenkinti mokinių pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius, padėti jiems tapti aktyviais visuomenės nariais⁴. Bendrųjų iš valstybės ir savivaldybių biudžetų finansuojamų neformaliojo švietimo programų kriterijų apraše⁵ nustatyti bendrieji neformaliojo vaikų švietimo programų kriterijai, o Socialinių paslaugų kataloge⁶ apibrėžtos socialinės paslaugos, jų turinys pagal atskiras socialinių paslaugų rūšis bei socialinių paslaugų įstaigų tipus.

DFC veikla nacionaliniais teisės aktais nėra reglamentuota. DFC poreikį, atliekamų funkcijų apimtį ir tikslines grupes nustato savivaldybės, įvertinusios vietos bendruomenės poreikius.

Atlikę analizę nustatėme, kad Savivaldybės tarybos sprendimais ar vykdomosios institucijos teisės aktais DFC veikla, galimos lankytojų amžiaus ir socialinės grupės, jų priėmimo tvarka nėra reglamentuota, išskyrus tai, kad mokyklų nuostatuose numatyta mokykloje veikiančio DFC buveinė, kurio pagrindinė veiklos rūšis – neformalus vaikų švietimas ir socialinės priežiūros paslaugos. Pasvalio rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2021-2025 metais bendrajame plane⁷ nustatyta, kad DFC veikla tęsiama esant 8 ir daugiau lankančių vaikų. Didžiausias DFC lankytojų skaičius nenustatytas.

Audito metu visų mokyklų, turėjusių ir turinčių DFC, prašėme pateikti DFC veiklą reglamentuojančius teisės aktus:

- tik Joniškėlio gimnazija pateikė direktoriaus patvirtintus DFC nuostatus, kuriuose apibrėžta lankytojų grupė (DFC ir aplinkinių kaimų gyventojai ir jų vaikai), nustatyti uždaviniai, laukiami rezultatai.
- visos mokyklos, išskyrus Lévens pagrindinę mokyklą, pateikė direktorių patvirtintas DFC metines veiklos programas, kuriose numatytos veiklos ir priemonės, jų įgyvendinimo terminai. Patvirtintose programose nustatyta, kad jos skirtos vaikų ir mokinių užimtumui, sociokultūriniam ugdymui ir neformaliai švietimui.
- visų mokyklų vadovai patvirtino DFC dirbančių specialistų darbo grafikus.

⁴ Švietimo įstatymo 15 str. 1 d.

⁵ Švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. sausio 4 d. įsakymas Nr. V-4.

⁶ Socialinės apsaugos ir darbo ministro 2006 m. balandžio 5 d. įsakymas Nr. A1-93 (su visais aktualiais pakeitimais).

⁷ Pasvalio rajono savivaldybės tarybos 2021 m. kovo 31 d. sprendimas Nr. T1-61, aktualūs pakeitimai 2022-02-23 sprendimu Nr. T1-3.

Nereglamentuota:

- lankytojų amžius ir/ar socialinės grupės, jų priėmimo tvarka;
- didžiausias DFC lankytojų skaičius;
- nenustatyta, ar DFC veikla vykdoma tik mokslo metais, ar ir vasaros atostogų metu;
- ar DFC lankymas yra privalomas;
- minimalūs reikalavimai specialistams, dirbantiems su DFC lankytojais.

Neefektyvi daugiafunkčių centrų veikla

Mokinių registro duomenimis 2023–2024 mokslo metais dešimtyje DFC registruota 217 lankytojų. Lankytojų skaičius siekė nuo 8 iki 40.

Deglėnų DFC likviduotas nuo 2023 m. rugsėjo 1 d., todėl jo veiklos efektyvumo nevertinome.

DFC veiklai organizuoti ir vykdyti patirta tiesioginių sąnaudų (patalpų išlaikymas ir DFC darbuotojo darbo užmokestis):

- 2023 m. – 79,5 tūkst. Eur sąnaudų,
- 2024 m. sausio – rugpjūčio mėn. – 57,0 tūkst. Eur.

Sąnaudos atskiruose DFC labai skiriasi.

Pvz. Saločių DFC jos mažiausios – apie 16,95 Eur vienam registruotam lankytojui per mėnesį, nes lankytojų skaičius didelis – 33; DFC veikė bazinėje Saločių mokykloje, dėl to nepatyrė patalpų išlaikymo sąnaudų.

Tuo tarpu Dagių DFC registruoti tik 8 lankytojai, todėl sąnaudos, tenkančios 1 lankytojui per mėnesį sudarė apie 81,24 Eur.

Pažymime, kad sąnaudas skaičiavome 1 registruotam, bet ne faktiškai lankančiam lankytojui. Detalesni duomenys apie DFC sąnaudas pateikti šios ataskaitos priede.

Su audituojamais subjektais išsiaiškinome, kad DFC lankytojų lankomumas yra registruojamas elektroniniame dienyne arba popieriniame lankomumo žurnale, tačiau lankomumas nėra privalomas.

Trys mokyklos⁸ nurodė, kad jų DFC⁹ mokinių vasaros atostogų metu veiklos nevykdė ir tik Joniškėlio gimnazija nurodė, kad jos visi DFC¹⁰ veiklą vykdė ir mokinių vasaros atostogų metu.

Darbuotojams, dirbantiems su DFC lankytojais, išsilavinimo reikalavimai nėra keliami. 2023-2024 mokslo metais DFC dirbo:

- du specialistai, turintys aukštąjį universitetinį pedagoginį išsilavinimą,
- du – aukštąjį neuniversitetinį pedagoginį išsilavinimą,
- du – aukštesnįjį pedagoginį išsilavinimą,
- trys – aukštesnįjį nepedagoginį išsilavinimą,
- vienas baigęs profesinę mokyklą.

2024 metais uždariant septynis DFC nurodytas pagrindinis uždarymo argumentas – veika vyko tuose pačiuose pastatuose kaip ir Pasvalio Mariaus Katiliškio viešosios bibliotekos ar Pasvalio kultūros centro skyrių. DFC ir kultūros įstaigų veiklos tikslai ir uždaviniai panašūs – neformalusis švietimas, darbas su jaunimu, informacinių, kultūrinių, mokymo, socialinės įtraukties paslaugų, atitinkančių bendruomenės poreikius teikimas ir pan. Funkcijas vykdant vienai įstaigai, atsiranda galimybė į veiklas įtraukti platesnę bendruomenės dalį, lanksčiau ir veiksmingiau organizuoti darbą.

2023-2024 metais uždarytų DFC neformaliojo švietimo ir užimtumo funkcijas vykdė:

Dagiuose	Pasvalio Mariaus Katiliškio viešosios bibliotekos Dagių skyrius
Žadeikoniuose	Pasvalio Mariaus Katiliškio viešosios bibliotekos Žadeikonių skyrius
Saločiuose	Saločių mokykla
Žilpamūšyje	Pasvalio Mariaus Katiliškio viešosios bibliotekos Žilpamūšio skyrius
Raubonyse	Pasvalio Mariaus Katiliškio viešosios bibliotekos Raubonių skyrius
Gulbinėnuose	Pasvalio Mariaus Katiliškio viešosios bibliotekos Gulbinėnų skyrius
Švobiškyje	Pasvalio kultūros centro Švobiškio skyrius
Deglėnuose	Funkcijos niekam neperduotos.

⁸ Saločių pagrindinė mokykla, Lėvens pagrindinė mokykla, Svalios progimnazija.

⁹ Dagių, Saločių, Žadeikonių, Žilpamūšio, Raubonių, Gulbinėnų.

¹⁰ Švobiškio, Deglėnų, Meškalaukio, Norgėlų ir Nakiškių.

Išankstinio tyrimo metu pasidomėjome mokyklų, kurių DFC buvo uždaryti, vadovų, kokią teigiamą ir/ar neigiamą įtaką turėjo DFC uždarymas. Visi mokyklų vadovai teigė, kad DFC uždarymas neigiamų pasekmių neturėjo, mokinių užimtumas nenukentėjo. Kaip teigiamus aspektus įvardijo:

- padidėjusį mokinių aktyvumą dalyvaujant mokyklų neformaliojo švietimo programose (kai mokiniai iš karto po pamokų neišvežami į namus, jie turi galimybę lankyti mokyklos neformaliojo švietimo būrelius);
- pagerėjusią mokymosi kokybę (mokiniai, po pamokų lankantys pailgintos dienos grupes, turi galimybę naudotis mokyklos mokomąja ir sporto baze; mokinio padėjėjo prižiūrėti, mokiniai geriau pasiruošia pamokoms; mokinio padėjėjas gali tiesiogiai kontaktuoti su dalykų mokytojais, išsiaiškinti silpnąsias mokinio žinių ir gebėjimų sritis ir jam padėti);
- efektyvesnę pagalbą mokiniui (mokiniai pasibaigus pamokoms neišvežami į namus dėl to, netrukdam ugdomo proceso, galima mokiniams suteikti reikiamą spec. pedagogo, logopedo, psichologo pagalbą);
- mokinių saugumo po pamokų užtikrinimą (po pamokų mokiniai pasilieka mokykloje, dėl to galima kontroliuoti jų veiką iki bus parvežti į namus);
- sąnaudų mokinių pavėžėjimui ir patalpų išlaikymui sumažėjimą (visų amžiaus grupių mokiniai pavežami vienu metu; nebereikia išlaikyti DFC patalpų).

2024-2025 mokslo metais veikiančiuose trijuose DFC, Mokinių registro duomenimis, užregistruota 71 lankytojas:

- Meškalaukio – 39;
- Norgėlų – 16,
- Nakiškių – 16.

Visi DFC veikia tuose pačiuose pastatuose, kaip ir Pasvalio Mariaus Katiliškio viešosios bibliotekos skyriai, o Norgėluose ir Meškalaukyje tuose pastatuose dirba ir Pasvalio kultūros centro skyrių specialistai.

2024 m. lapkričio 14 ir 19 d. apšaukėme visus tris veikiančius DFC jų darbo laiku¹¹.

¹¹ Darbo laikas pirmadienį–penktadienį 14.00–18.00 val. – Nakiškių ir Norgėlų DFC, 13–18 val. – Meškalaukio DFC.

- Nakiškių DFC lapkričio 14 d. darbuotojo neradome, patalpos buvo užrakintos, lapkričio 19 d. darbuotoją radome, bet lankytojų nebuvo.
- Norgėlių DFC lapkričio 14 d. radome darbuotoją, bet lankytojų nebuvo, o lapkričio 19 d. DFC nedirbo, nes darbuotojas atostogavo.
- Meškalaukio DFC abiejų apsilankymų metu dirbo, lapkričio 14 d. buvo 4, lapkričio 19 d. – 8 lankytojai.

DFC darbuotojų teigimu, lankytojai nenoriai lanko centrus. Meškalaukio DFC darbuotojas teigė, kad lankytojų skaičius priklauso nuo metų sezono, nes dalis patalpų, esančių antrame pastato aukšte, nėra šildomos, dėl to sumažėja lankytojų skaičius, nes nėra galimybės naudotis treniruokliais. DFC darbuotojai teigė, kad DFC atlieka lankytojų (mokinių) užimtumo funkciją po pamokų (žaidimai, rankdarbiai ir pan.) bet mažai įtakoja mokinių mokymosi pasiekimus, nes mokiniai pamokų neruošia.

Įvertinę tai, kad DFC teikia tik socialinės priežiūros paslaugas, o lankytojai juos lanko vangiai, manome, kad šias paslaugas gali teikti ir kiti vykdytojai – Savivaldybės kultūros įstaigų skyriai, bendruomenės, visuomeninės organizacijos, neformaliojo vaikų švietimo tiekėjai ir pan.

Efektyviausias būdas, užtikrinti mokinių pasiekimų pažangą, švietimo pagalbą, neformalųjį švietimą, popamokinę veiklą ir priežiūrą būtų pailgintos dienos grupės mokyklose ir/ar jų skyriuose. Šiuo metu esančių pailgintos dienos grupių lankytojai yra tik pradinė klasių mokiniai, tačiau, mokyklų vadovų teigimu, poreikis yra ir vyresnių amžiaus grupių mokiniams.

PRIEŽASTYS, DĖL KURIŲ SIŪLOMA AUDITĄ UŽBAIGTI IŠANKSTINIŲ TYRIMU

Atsižvelgdami į vykstančius pokyčius, siūlome pagrindinio tyrimo neatlikti, nes tolesnis pagrindinis tyrimas neduos pridėtinės vertės ir laukiamo audito poveikio.

Rajono mokyklos aktyviai dalyvauja ES fondų, Lietuvos Respublikos ir savivaldybių biudžetų bendrai finansuojamuose projektuose¹², kurių tikslai: mažinti mokinių pasiekimų atotrūkius, sukurti integralias, kokybiškas ugdymo sąlygas; sukurti ir įgyvendinti ugdymo modelius, kurie atlieptų įvairių mokinių poreikius, skatintų įtrauktį ir užtikrintų kokybišką ugdymą skirtingų gebėjimų, poreikių bei socialinės padėties mokiniams; užtikrinti vaikų užimtumą ir sudaryti sąlygas tėvams derinti darbo ir šeimos įsipareigojimus, plėtojant visos dienos mokyklos (VDM) paslaugas. Įgyvendinant minėtus projektus ir atsižvelgiant į jų tikslus, mokiniams sukuriamos geresnės, labiau jų poreikius atitinkančios sąlygos popamokinei veiklai ir užimtumui. Šie projektai prisideda prie visapusiško mokinių ugdymo, skatindami jų kūrybiškumą, savarankiškumą, socialinius įgūdžius bei mokymosi motyvaciją. Šių projektų įgyvendinimas ne tik tiesiogiai pagerina mokinių ugdymosi sąlygas, bet ir prisideda prie ilgalaikių pokyčių švietimo sistemoje, kuriančių stipresnę ir labiau įtraukią visuomenę.

REKOMENDACIJA

Savivaldybės administracijai rekomenduojame atkreipti dėmesį į išankstinio tyrimo ataskaitoje išdėstytus pastebėjimus dėl neefektyvios Nakiškių, Norgėlių ir Meškalaukio DFC veiklos, spręsti dėl jų tolimesnės veiklos tęstinumo ir ieškoti efektyvesnių, rezultatyvesnių mokinių užimtumo po pamokų formų.

¹² Švietimo pažangos programa „Tūkstantmečio mokykla“, „Visos dienos mokyklos paslaugų prieinamumo didinimas“.

REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS

Rekomendacijos eilės numeris ataskaitoje	Rekomendacija	Veiksmas/ Priemonės/Komentarai*	Rekomendacijų įgyvendinimo data*	Skyrius atsakingas už rekomendacijos įgyvendinimą, asmens atsakingo už informavimą apie rekomendacijos įgyvendinimą pareigos, vardas, pavardė, kontaktai
1.	Spręsti dėl neefektyvių Nakiškių, Norgėlių ir Meškalaukio DFC tolimesnės veiklos tęstinumo ir ieškoti efektyvesnių, rezultatyvesnių mokinių užimtumo po pamokų formų.	Audito išvadų aptarimas su Joniškėlio Gabrielės Petkevičaitės-Bitės gimnazijos vadovais ir daugiafunkcių centrų darbuotojais	Iki 2024-12-31	Švietimo ir sporto skyrius Švietimo ir sporto skyriaus vyriausioji specialistė Rima Šivickienė Tel. +370 656 67 885 El. p. rima.sivickiene@pasvalys.lt
		Sprendimo dėl neefektyvių Nakiškių, Norgėlių ir Meškalaukio DFC tolimesnės veiklos priėmimas	2025-09-01	

* priemonės ir terminus rekomendacijų plane pateikė Pasvalio rajono savivaldybės administracija.

Savivaldybės kontrolierė

Rima Juodokienė

Kontrolės ir audito tarnybos vyriausioji patarėja

Ilma Paliukėnaitė

PRIEDAI

Išankstinio tyrimo ataskaita Pasvalio rajone veikiančių daugiafunkčių centrų veikla priedas

Duomenys apie DFC lankytojų skaičių ir patirtas tiesiogines sąnaudas

2023 m. – 2024 m. sausio – rugpjūčio mėn.

DFC pavadinimas	Vidutinis lankytojų skaičius	Darbuotojų etatų skaičius	Patirta tiesioginių sąnaudų			Sąnaudos 1 lankytojui per mėn.
			2023 m.	2024 m. sausio-rugpjūčio mėn.	Iš viso	
Dagių	8	0,5	7 506,97	5 492,09	12 999,06	81,24
Saločių	33	0,5	6 246,35	4 943,61	11 189,96	16,95
Žadeikonių	9	0,5	7 387,06	6 579,89	13 966,95	77,59
Žilpamūšio	14	0,5	11 875,66	5 181,34	17 057,00	60,91
Raubonių	30	0,5	11 855,55	6 347,94	18 203,49	30,34
Gulbinėnų	15	0,5	8 922,08	6 197,61	15 119,69	50,40
Švobiškio	31	0,5	7 835,07	6 802,11	14 637,18	23,61
Meškalaukio	40	0,5	8 197,44	5 630,73	13 828,17	17,29
Norgėlių	17	0,5	4 736,62	5 203,25	9 939,87	29,23
Nakiškių	20	0,5	4 894,86	4 639,11	9 533,97	23,83
Iš viso:	217	5,0	79457,66	57017,68	136475,30	31,45

Pastaba. Sąnaudos apskaičiuotos vienam Mokinių registre registruotam mokiniui.